

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑. ตรวจสอบสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง

๑.๑ ระดับโลก

สถานการณ์ยังคงเป็นระบบหลายขั้วอำนาจ โดยสหรัฐฯ ต้องเผชิญกับการท้าทายจากรัสเซียและจีน รวมทั้งขั้วอำนาจใหม่ทางเศรษฐกิจโลก คือ กลุ่ม BRICs (Brazil, Russia, India and China) ที่ต้องการมีส่วนร่วมกำหนดกรอบกติกาของโลก ซึ่งเป็นการท้าทาย โอกาส และสร้างดุลอำนาจใหม่ ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงระเบียบโลกทั้งทางการเมืองและเศรษฐกิจ กระแสโลกาภิวัตน์ และความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และส่งผลให้โลกพัฒนาไปสู่ยุคสมัยแห่งการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและไม่แน่นอน นำมาซึ่งการเคลื่อนย้ายอย่างเสรีของผู้คน สินค้า และการบริการ จะเกิดความเชื่อมโยงกันอย่างกว้างขวาง บุคคลหรือผู้มีบทบาทที่ไม่ใช่รัฐ (Non - State Actor) ต่างก็มีอิทธิพลมากขึ้นในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในระดับโลก ภูมิภาคหรือภายในรัฐชาติหนึ่งรัฐชาติใด ทำให้โลกยังคงต้องเผชิญกับปัญหาความขัดแย้งในด้านเชื้อชาติ ศาสนา การอ้างกรรมสิทธิ์เหนือดินแดน ตลอดจนการแย่งชิงทรัพยากรโดยเฉพาะในทะเลที่มีมากขึ้น นอกจากนี้สถานการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลให้เกิดพลวัตที่รวดเร็วและทวีความรุนแรงขึ้นด้วยการทำสงครามการค้า (Trade War) ระหว่างชาติมหาอำนาจ โดยเฉพาะสหรัฐฯ ที่เป็นฝ่ายเริ่มทำกับจีนโดยไม่คำนึงถึงประเทศเล็ก ๆ ที่จะได้รับผลกระทบอย่างกว้างขวาง ในขณะที่จีนมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตลาดทุนให้เปิดกว้างสู่โลกภายนอกมากยิ่งขึ้น และคาดว่าจะนำเข้าสินค้าโภคภัณฑ์จากต่างประเทศมูลค่า ๑๐ ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และจะลงทุนอีก ๕ แสนล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในต่างประเทศภายในอีกห้าปีข้างหน้า

การแข่งขันเพื่อเข้าไปมีอิทธิพลในภูมิภาคต่าง ๆ ของชาติมหาอำนาจ การแบ่งแยกทางการเมือง และความพยายามในการจัดตั้งประเทศใหม่ในรัฐต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแทรกแซงทางการเมืองหรือการสนับสนุนทางการเมืองทั้งโดยเปิดเผยและอย่างลับ ๆ จนทำให้บางรัฐชาติต้องเผชิญกับการก่อความไม่สงบภายใน ปัญหาและความขัดแย้งต่าง ๆ เหล่านี้ ผนวกกับองค์ประกอบของกระแสโลกาภิวัตน์ และความก้าวหน้าของเทคโนโลยี เป็นจุดเปราะบางที่อาจจะนำไปสู่การเผชิญหน้ากันโดยตรงของประเทศมหาอำนาจหรือขั้วอำนาจ รวมทั้งอาจถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างสถานการณ์ กรอบกติกา หรือเงื่อนไขใด ๆ เพื่อให้เกิดความชอบธรรมในการเข้าไปแทรกแซงกิจการภายใน สร้างอิทธิพล หรือเพื่อผลประโยชน์ใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยชาติมหาอำนาจหรือขั้วอำนาจ

ความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจที่มีมากขึ้น ความถดถอยทางเศรษฐกิจของบางประเทศมหาอำนาจ และการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เร่งให้มีการใช้และแสวงหาทรัพยากรธรรมชาติในปริมาณมากจนเกินสมดุล และใช้เป็นเครื่องมือขัดขวางความมั่งคั่งของอีกฝ่ายหนึ่ง ส่งผลให้สร้างผลกระทบอย่างรุนแรงต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศของโลกที่มีผลโดยตรงต่อฤดูกาล มลพิษ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ จึงมีแนวโน้มทำให้ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีความรุนแรงขึ้น และส่งผลกระทบต่อเชื่อมโยงในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก ทำให้จำเป็นต้องมีความร่วมมือในระดับนานาชาติเพื่อเผชิญกับภัยพิบัติที่เกิดขึ้น รวมถึงจะนำมาสู่การกำหนดกรอบกติกาใหม่ที่มหาอำนาจอาจเข้ามาแทรกแซงประเทศอื่น ๆ และใช้เป็นมาตรการกีดกันเพื่อประโยชน์ของตนในด้านต่าง ๆ

๑.๒ ระดับภูมิภาค

การเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของจีน ทำให้อิทธิพลของจีนในเอเชีย-แปซิฟิกมีมากขึ้น ส่งผลให้ประเทศมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาจำเป็นต้องปรับยุทธศาสตร์ใหม่ ภายใต้ยุทธศาสตร์

“เปิดกว้างและเสรีอินโด-แปซิฟิก” (Open and Free Indo-Pacific) เพื่อสกัดกั้นการแผ่อิทธิพลของจีน โดยใช้เครื่องมือทางการทูต ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และความร่วมมือทางทหาร รวมทั้งการสร้างเงื่อนไขหรือกลไกลักษณะอื่น ๆ นอกจากนี้รัสเซีย อินเดีย และออสเตรเลีย เริ่มที่จะเข้ามามีบทบาทในภูมิภาคมากขึ้น

ประเทศสมาชิกอาเซียนมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมีความผูกพันทางเศรษฐกิจกับยุโรป สหรัฐฯ รวมทั้งจีนและอินเดีย โดยเฉพาะจีนที่กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญและขยายอิทธิพลในอาเซียนมากขึ้น นอกจากนี้ การดำเนินยุทธศาสตร์ “One Belt and One Road” ของจีนโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเส้นทางสายไหม Silk Route Economic Belt ที่พาดผ่านเอเชียกลาง เอเชียตะวันตก เอเชียใต้ รวมถึงอาเซียนเพื่อส่งเสริมและผลักดันความร่วมมือกับจีนในด้านต่าง ๆ เช่น การคมนาคมขนส่ง การค้า การลงทุน พลังงาน การรวมกลุ่มทางภูมิภาค และการใช้สกุลเงินหยวน จะสามารถก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับอาเซียน รวมถึงไทยที่มีความได้เปรียบด้านภูมิศาสตร์ในการเป็นศูนย์กลางของอาเซียนที่จะสร้างความเชื่อมโยง (Connectivity) กับประเทศต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกภูมิภาคตามยุทธศาสตร์ด้านต่างประเทศของไทยต่อการเป็นศูนย์กลางในด้านต่างๆ ของอาเซียน อย่างไรก็ตาม การที่จีนมีปัญหาพิพาททางทะเลกับหลายชาติในอาเซียน โดยเฉพาะกับเวียดนามและฟิลิปปินส์ ในขณะที่บางชาติ เช่น กัมพูชาและลาวยังคงพึ่งพาจีนอย่างใกล้ชิด และความพยายามของสหรัฐที่เข้ามามีอิทธิพลแข่งขันกับจีนมากขึ้น ด้วยกลไกและวิธีการต่าง ๆ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม เช่น การใช้ชาติที่สาม เช่น ออสเตรเลีย และอินเดีย เป็นเครื่องมือในการสร้างปฏิสัมพันธ์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือประเด็นที่เป็นความอ่อนไหวต่าง ๆ ที่อาจถูกนำไปใช้สร้างสถานการณ์หรือขยายผลให้เป็นเงื่อนไขให้เกิดความขัดแย้งเพื่อเข้าแทรกแซง เช่น กรณีความขัดแย้งเรื่องเขตแดนของชาติในอาเซียน ความขัดแย้งด้านเชื้อชาติหรือศาสนา อาทิ ผู้อพยพชาวโรฮีนจา ซึ่งจะกลายเป็นอุปสรรคในความเป็นเอกภาพของอาเซียน

ชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้กลายเป็นตลาดการค้า และภูมิภาคที่มีแข่งขันทางเศรษฐกิจที่สำคัญเพิ่มขึ้น ในขณะที่เศรษฐกิจในยุโรป และสหรัฐฯ กำลังอยู่ในช่วงตกต่ำ การรวมกันเป็นประชาคมอาเซียนจะช่วยกระตุ้นให้เกิดปฏิสัมพันธ์และการเชื่อมต่อเครือข่ายทางเศรษฐกิจในภูมิภาค อย่างไรก็ตามมีแนวโน้มที่จะทำให้เกิดปัญหาทางด้านความมั่นคงอื่นๆ เช่น ปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ ปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย ปัญหาการค้ามนุษย์ ปัญหายาเสพติด ปัญหาการกระทำผิดกฎหมายทางทะเล รวมทั้งปัญหาโจรสลัดและการปล้นเรือด้วยอาวุธ ที่จะมีเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้**การพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการรักษาผลประโยชน์ของชาติ** มีผลทำให้ชาติสมาชิกอาเซียน ต่างสะสมอาวุธทางยุทธศาสตร์เพื่อปกป้องและรักษาผลประโยชน์ชาติ และมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนากำลังรบทางเรือเพื่อปกป้องดินแดนที่ยังคงมีปัญหาข้อพิพาทที่ยังคงมีการอ้างสิทธิทับซ้อนและไม่มีความชัดเจน นอกจากนี้ จีน สหรัฐฯ และรัสเซีย ต่างก็ให้การสนับสนุนอาวุธกับพันธมิตรของตน เพื่อคงอิทธิพลของตนไว้ในชาตินั้น ๆ ทำให้หลายฝ่ายมองว่าอาเซียนกำลังอยู่ในสถานการณ์ที่เรียกว่า การแข่งขันสะสมอาวุธ (Arms Race) เกิดขึ้นในภูมิภาค โดยเฉพาะการจัดหาเรือดำน้ำเข้าประจำการในกองทัพเรือของตนเอง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลให้ภัยธรรมชาติมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น เหตุการณ์แผ่นดินไหว คลื่นยักษ์สึนามิ พายุเขตร้อนที่รุนแรง อุทกภัย ซึ่งสร้างความเสียหายแก่ชีวิต และทรัพย์สินของประชาชนในประเทศตามขอบมหาสมุทรแปซิฟิกและมหาสมุทรอินเดียเป็นจำนวนมาก

๑.๓ ระดับประเทศรอบบ้าน

เมื่อพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ข้อพิพาทในภูมิภาค สถานการณ์ภายในของประเทศเพื่อนบ้าน และบทบาทของประเทศมหาอำนาจที่เกี่ยวข้องกับภูมิภาค และการที่ประเทศไทยมีชายแดนทั้งทางบกและทางทะเลติดกับประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ โดยยังมีปัญหาความไม่ชัดเจนของเส้นเขตแดนและอาณาเขตทางทะเลระหว่างกัน รวมถึงมีสิ่งบ่งชี้ถึงการเพิ่มงบประมาณทางทหารของประเทศ

ในภูมิภาค จึงยังคงมีความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การใช้กำลังทหารต่อกันได้ ปัจจุบันผลประโยชน์ทางทะเลของประเทศไทยมีมูลค่าสูง และในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ประเทศไทยเป็นจุดยุทธศาสตร์เส้นทางการเดินเรือที่สำคัญ ในภูมิภาคและเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล ส่งผลให้มหาอำนาจต่าง ๆ มุ่งที่จะรักษาและแผ่ขยาย อิทธิพลของตนเองในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ภัยคุกคามต่อความมั่นคงทางทะเลของประเทศไทยที่สำคัญ ได้แก่ ปัญหาการอ้างสิทธิทับซ้อนทางทะเล ปัญหาการทำลายสิ่งแวดล้อมโดยมนุษย์ กฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายทางทะเล ปัญหาอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับทะเล ปัญหาการลักลอบขนสิ่งผิดกฎหมายทางทะเล โดยเฉพาะสินค้าและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้สองทางที่มีความเสี่ยง จะนำไปใช้ในการผลิตอาวุธทำลายล้างสูง การลักลอบ เข้าเมืองผิดกฎหมาย และการกระทำอันเป็นโจรสลัด อันอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงต่อการสร้างดุลยภาพในการ รักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

๑.๔ ระดับในประเทศ

ยังคงมีความเคลื่อนไหวที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ เพื่อให้มีการเชื่อมโยงสถาบันฯ มาแสวงหาผลประโยชน์ทางการเมือง ตลอดจนมีการกล่าวอ้างความเท็จเพื่อดูหมิ่น ใส่ร้ายอันเป็นการบ่อนทำลายต่อสถาบันฯ นอกจากนี้มีการปรากฏแนวคิดในเชิงปฏิรูป รวมถึงการวิพากษ์วิจารณ์ ประเด็นการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวกับการหมิ่นสถาบันฯ ที่ขัดต่อหลักสิทธิ เสรีภาพ และสิทธิมนุษยชน ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวเป็นประเด็นที่มีความอ่อนไหวนำมาซึ่งความขัดแย้งระหว่างกลุ่มต่าง ๆ ในสังคม ประกอบกับความผูกพันเชื่อมโยงของประชาชนบางส่วน โดยเฉพาะในหมู่เยาวชนรุ่นใหม่ที่มีต่อสถาบันฯ ถูกลดทอนลง เนื่องจากขาดความเข้าใจ ความตระหนักรู้อย่างถูกต้องแท้จริงถึงความสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ ในฐานะที่เป็นศูนย์รวมจิตใจและจุดยึดเหนี่ยวของสังคมไทย

นโยบายประเทศไทย 4.0 แม้วานโยบายดังกล่าว เป็นนโยบายสมัยรัฐบาลคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ก็ตาม รัฐบาลที่มาจากทางเลือกตั้งปัจจุบันยังนำมาเป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบาย การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย หรือโมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลตามวิสัยทัศน์ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” มีจุดมุ่งหมายต้องการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ ไปสู่ “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” สำหรับหน่วยงานด้านความมั่นคงแล้วคงต้องมีการเตรียมการปรับ การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว และต้องรองรับปัญหาความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีเป็นสิ่งที่ต้องเผชิญอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยความมั่นคงทางด้านไซเบอร์ นอกจากนี้จากการที่รัฐบาลมีนโยบายจัดทำ **โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development)** เพื่อให้เป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน โดยมีแผนงานการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานซึ่งประกอบด้วย ทางอากาศ ได้แก่ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ทางเรือ ได้แก่ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ ท่าเรือแหลมฉบัง และท่าเรือ มาบตาพุด ทางถนน ได้แก่ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง กรุงเทพฯ - ชลบุรี พัทยา-มาบตาพุด และแหลมฉบัง - นครราชสีมา และทางราง ได้แก่ รถไฟทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา - คลองสิบเก้า - แก่งคอย และช่วงกรุงเทพฯ - ระยอง ซึ่งจะทำให้พื้นที่ท่าอากาศยาน และท่าเรือในภาคตะวันออกที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้ เป็นพื้นที่ที่ต้องมีการบริหารจัดการทั้งด้านเศรษฐกิจ และด้านความมั่นคงอย่างรอบคอบในอนาคต

สังคมไทยกำลังอยู่ในกระบวนการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง โดยที่ยังคงมีปัญหาเชิงโครงสร้างจากความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ สังคม และการเข้าถึง ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงโลกทัศน์ที่แตกต่างกันของกลุ่มคนในสังคม เป็นปัจจัยผลักดันให้เกิดความแตกแยก ทางความคิดระหว่างคนกลุ่มต่าง ๆ ในห้วงที่ผ่านมา การเคลื่อนไหวทางการเมืองถูกขับเคลื่อนด้วยเป้าหมาย สุดโต่งทางการเมือง ส่งผลให้สภาวะการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนำไปสู่ความขัดแย้งทางการเมืองที่มีความรุนแรง และซับซ้อนมากขึ้น ทำให้สถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองยังคงเป็นจุดเปราะบางในการรักษาเอกภาพ ของชาติและการสร้างภูมิคุ้มกันของสังคมไทย

ปัญหาความรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่เกิดขึ้นมาอย่างยาวนาน เป็นปัญหาที่มีพัฒนาการที่มีความซับซ้อน ละเอียดอ่อน และมีความเชื่อมโยงกันหลายมิติ โดยการต่อสู้ที่ใช้ความรุนแรงเป็นผลมาจากคนกลุ่มหนึ่งที่มีอุดมการณ์ต้องการแบ่งแยกดินแดน ได้นำเงื่อนไขอัตลักษณ์เฉพาะมาขยายผลในการใช้ความรุนแรง ทำให้เกิดบรรยากาศความกลัว ไม่ไว้วางใจระหว่างรัฐกับประชาชน และประชาชนกับประชาชนเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ได้ปรากฏมีปัญหาใหม่ที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ คือ ปัญหายาเสพติด ปัญหาภัยแทรกซ้อน บทบาทของภาคประชาสังคมโดยเฉพาะเยาวชนที่เห็นต่างจากรัฐ และถูกดึงเข้ามามีส่วนร่วมในการเคลื่อนไหวที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของผู้เห็นต่างจากรัฐ การเข้ามามีบทบาทและแทรกแซงขององค์กรระหว่างประเทศ ที่เป็นการเพิ่ม ความซับซ้อนของปัญหามากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันสถานการณ์ยาเสพติดของประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มรุนแรง โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มของเยาวชนซึ่งเป็นกลุ่มเสี่ยงที่สำคัญ ประเทศไทยต้องเผชิญกับการลักลอบค้ายาเสพติดจากประเทศเพื่อนบ้าน โดยเป็นประเทศทางผ่านและประเทศปลายทาง ในขณะที่การลักลอบขนยาเสพติดและแหล่งพักยาเสพติดอยู่บริเวณพื้นที่ชายแดนฝั่งไทยและประเทศเพื่อนบ้าน โดยพื้นที่ชายแดนภาคเหนือเป็นพื้นที่สำคัญ รองลงมาคือพื้นที่ชายแดนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งการจับกุมกระทำได้อย่างขึ้นเนื่องมาจากลักษณะเฉพาะตัวของกาจัดองค์กร และรูปแบบ รวมทั้งวิธีการค้ายาเสพติดที่ปรับเปลี่ยนอยู่เสมอ

ในอนาคตความมั่นคงที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและเครือข่าย มีแนวโน้มจะเป็นประเด็นที่มีความเสี่ยงทั้งการโจมตีและการจารกรรมทางไซเบอร์ เนื่องจากการกำหนดมาตรการป้องกันทำได้ยากและไม่ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทั้งนี้ ประเทศกำลังพัฒนาจะตกเป็นเป้าหมายการโจมตีมากขึ้น แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นและมีผลต่อความมั่นคงของประเทศ ได้แก่ การโจมตีระบบป้องกันประเทศ ระบบธนาคาร ระบบควบคุมการขนส่ง การจราจรหรือสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น ไฟฟ้า ประปา รวมทั้งการโจรกรรมข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ซึ่งหากไม่มีการเตรียมการรองรับสถานการณ์ หรือมีแนวทางการแก้ไขที่ดีพอ จะมีผลกระทบหรือผลเสียหายเป็นวงกว้าง

ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติธรรมชาติ ที่นับวันจะมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ โดยเฉพาะจากอุทกภัย วาตภัย ดินโคลนถล่ม และภัยแล้ง ซึ่งจำเป็นต้องมีการพัฒนาความสามารถ ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และการเตรียมความพร้อมในลักษณะที่สามารถบริหารจัดการวิกฤติการณ์และภัยพิบัติให้มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ขั้นป้องกัน ขั้นการแก้ไข และขั้นการฟื้นฟูสถานการณ์ ผลกระทบจากวิกฤติการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติในระดับรุนแรงมากขึ้น ควบคู่กับการขยายความร่วมมือกับประชาคมในภูมิภาคและในโลก เพื่อจัดการกับภัยพิบัติขนาดใหญ่ดังกล่าว

สรุปปัญหาความมั่นคงทางทะเลของประเทศไทย ประกอบด้วย

๑.๔.๑ ปัญหาความขัดแย้งในทะเลจีนใต้ ซึ่งแนวโน้มของปัญหาที่เกิดขึ้นจะมีความสลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้น จากการที่ประเทศคู่กรณีของประเทศจีนได้ชักนำเอามาหาอำนาจนอกภูมิภาค เข้ามามีบทบาทในพื้นที่ความขัดแย้ง เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจกับประเทศจีน ทำให้ปัญหาดังกล่าวมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และอาจลุกลามจนถึงขั้นกระทบกับผลประโยชน์ของชาติ ซึ่งต้องใช้ทะเลในบริเวณพื้นที่ความขัดแย้งเป็นเส้นทางในการขนส่งสินค้าทางทะเลเพื่อเข้า – ออก ประเทศไทยได้

๑.๔.๒ ปัญหาอาณาเขตทางทะเลและพื้นที่อ้างสิทธิทับซ้อนทางทะเล อันมีผลสืบเนื่องมาจากทรัพยากรที่ทำได้จากบนบกเริ่มขาดแคลน ทำให้มีความต้องการแสวงหาทรัพยากรจากทะเลเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น ประเทศต่าง ๆ จึงมีความประสงค์ที่จะครอบครองพื้นที่ในทะเลให้มากที่สุด แนวโน้มในอนาคตจึงทำให้ การอ้างสิทธิอาณาเขตทางทะเลที่เหลื่อมทับกันระหว่างประเทศ จะเป็นต้นเหตุที่สำคัญที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบันประเทศไทยมีพื้นที่อ้างสิทธิทับซ้อนทางทะเลกับหลายประเทศ ทั้งทะเลด้านฝั่งอ่าวไทย และทะเลอันดามัน

๑.๔.๓ ปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) และการทำประมงรุกล้ำน่านน้ำอันเนื่องมาจากจำนวนเรือประมงไทยที่มีมาก และไม่สัมพันธ์กับปริมาณสัตว์น้ำที่มีอยู่ทำให้เรือประมงต้องหันไปพึ่งพิงแหล่งประมงนอคน่านน้ำ ซึ่งแม้ว่าประเทศไทยสามารถปลดใบเหลืองจากอียูได้แล้ว และประเทศเพื่อนบ้านมีการเปิดสัมปทานให้เรือประมงไทยเข้าไปทำการประมง หรือเปิดโอกาสให้เข้าไปร่วมทุนแล้วก็ตาม ยังมีเรือประมงไทยลักลอบเข้าไปทำประมงโดยผิดกฎหมาย และมีเรือประมงต่างชาติเข้ามาทำการประมงในน่านน้ำไทยอย่างผิดกฎหมายอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน เนื่องจากขาดการจัดระบบ การออกกฎหมาย และการบังคับใช้กฎหมายควบคุมการทำประมงอย่างจริงจัง รวมทั้งต้องดำรงมาตรการและหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้นำมาใช้แก้ปัญหา เช่น การติดตั้งระบบ VMS กับเรือประมงทุกลำเพื่อประโยชน์ในการติดตาม พิสูจน์ทราบ และตรวจสอบพฤติกรรมการทำประมง รวมถึงความร่วมมือกันของนานาประเทศที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว ทำให้ในห้วงเวลา ๒๐ ปีข้างหน้า แนวโน้มของปัญหาน่าจะทุเลาเบาบางลง อย่างไรก็ตาม ต้องมีการเตรียมการ การป้องปราม และป้องกันเพื่อรองรับปัญหานี้ภายหลังการยุบเลิก ศปมผ. โดยจะมุ่งใช้ศรชล.ทำหน้าที่เป็นหน่วยบูรณาการในการบังคับใช้กฎหมายทางทะเลทดแทน

๑.๔.๔ ปัญหาภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางทะเลในระยะยาว ได้แก่ การลักลอบขนของหนีภาษี การลักลอบขนและค่าน้ำมันเถื่อนในทะเล การลักลอบขนส่งอาวุธสงครามและยาเสพติด และการค้ามนุษย์

๑.๔.๕ ปัญหาการก่อการร้าย บริเวณแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันในทะเล และบริเวณท่าเรือพาณิชย์ที่สำคัญของประเทศ

๑.๔.๖ ปัญหาโจรสลัดและการปล้นเรือด้วยอาวุธ ซึ่งเป็นปัญหาภัยคุกคามด้านความมั่นคงทางทะเล และส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของชาติที่สำคัญอีกประการหนึ่ง ทั้งที่เกิดขึ้นในช่องแคบมะละกา และบริเวณใกล้เคียง รวมทั้งตามเส้นทางคมนาคมทางทะเลที่ประเทศไทยมีผลประโยชน์ไปถึง ดังเช่น บริเวณน่านน้ำนอกชายฝั่งโซมาเลีย เป็นต้น

๑.๔.๗ ปัญหาสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง การเกิดคราบน้ำมันรั่วไหลในทะเล ทั้งฝั่งอ่าวไทยและทะเลอันดามัน อุบัติภัยทางทะเลทั้งเรือล่ม เรือจม และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในเรือ การสูบน้ำมันเข้า - ออกเรือในท่าหรือในทะเล การลักลอบปล่อยน้ำมันและของเสียลงทะเล การเกิดอุบัติเหตุในแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันในทะเล การใช้เครื่องมือทำการประมงผิดกฎหมาย การลักลอบจับปลาในฤดูวางไข่ การสร้างสิ่งปลูกสร้างบริเวณชายหาดและป่าชายเลน ที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ทางทะเลโดยตรง การท่องเที่ยวทางทะเลที่ขาดความรับผิดชอบต่อ อันเป็นผลพวงจากนโยบายที่เน้นการพัฒนาเศรษฐกิจการท่องเที่ยวและการระดมทุนจากต่างชาติ โดยไม่มีมาตรการบังคับและควบคุมที่ดี จนส่งผลกระทบต่อทะเลหรือกระทำผิดกฎหมายในพื้นที่ท่องเที่ยวทางทะเล และทำให้เกิดความเสียหายกับปะการัง และระบบนิเวศน์ทางทะเล

๑.๔.๘ ปัญหาภัยธรรมชาติและสาธารณภัยขนาดใหญ่ รวมถึงภัยอันเนื่องมาจากมนุษย์เป็นผู้กระทำ ซึ่งมีแนวโน้มจะมีความรุนแรงมากขึ้น

๑.๕ ระดับกระทรวงกลาโหมและกองทัพไทย

๑.๕.๑ กท.กำหนดแนวทางการใช้กำลังในสถานการณ์ปกติ - สถานการณ์วิกฤติ - ภาวะสงคราม โดยในส่วนของแนวคิด “การป้องกันประเทศทางทะเล” และ “การสนับสนุนการรบทางบก” ซึ่งต้องใช้ทรัพยากรสูงสุดนั้น ยึดถือความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศของ กท. โดยมีแนวทางการใช้กำลังตั้งแต่สถานการณ์ปกติ - สถานการณ์วิกฤติ - ภาวะสงคราม ตามลำดับ ดังนี้

๑.๕.๑.๑ การสร้างบทบาทนำในความร่วมมือด้านความมั่นคง (Active Security Cooperation) ทั้งในระดับหน่วยงานภายในประเทศและภูมิภาค โดยเป็นเครื่องมือในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศในการสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศต่าง ๆ และพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน

อย่างมืออาชีพและเป็นสากล เสริมสร้างความพร้อมของกำลังทางเรือ ผ่านเวทีการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม การสัมมนา การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมทั้งการเยือนของผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกองทัพเรือ ตลอดจนส่งเสริมบทบาทของกองทัพไทยในเวทีนานาชาติไปในคราวเดียวกัน

๑.๕.๑.๒ การป้องปราม (Deterrence) โดยใช้แนวคิดที่จะยับยั้งความตั้งใจในการคุกคามของฝ่ายตรงข้าม และจัดหากำลังรบที่มีความทันสมัย มีขีดความสามารถสูงเข้าประจำการ และเสริมสร้างศักยภาพสงครามโดยการระดมสรรพกำลัง รวมถึงการผนึกพลังอำนาจของชาติเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติของฝ่ายทหาร ในการรักษาความมั่นคงของชาติทั้งในยามสงบและยามสงคราม

๑.๕.๑.๓ การป้องกันเชิงรุก (Active Defense) โดยการใช้กำลังทางเรือปฏิบัติการตอบโต้อย่างรวดเร็วและรุนแรง (Quick Response) มีอำนาจเหนือพื้นที่การรบ (Battle space Dominance) มีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ (Sustained Operations) และเป็นหน่วยกำลังที่เป็นเครือข่าย และมีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนภารกิจและเข้าใจภาพสถานการณ์ทางทะเล (Net and Agile Force, Maritime Domain Understanding) รวมทั้งการใช้กำลังอำนาจด้านอื่นที่มีใช้ทางทหาร (Soft Power) สนับสนุนการใช้กำลังป้องกันประเทศ และรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทั้งในมิติของทะเลและองค์รวมของทั้งประเทศ



สำหรับขีดความสามารถทางยุทธการที่ต้องการนั้น ในภาพรวม ทร.ต้องมีขีดความสามารถที่ทำให้ฝ่ายตรงข้ามรู้สึกว่าเป็นการป้องปราม หรือเกิดความยับยั้งชั่งใจในการปฏิบัติการเชิงรุกต่อฝ่ายเรา โดยกรณีสถานการณ์วิกฤติที่การป้องปรามไม่ได้ผลสัมฤทธิ์ และฝ่ายเราจะเป็นฝ่ายเสียเปรียบ การนี้ ทร.มีแนวคิดในการป้องกันเชิงรุก ด้วยกำลังที่เด็ดขาด รวดเร็ว แม่นยำ และมีประสิทธิภาพทุกมิติของการปฏิบัติการ โดยใช้การปฏิบัติการร่วม/การรวบรวม เพื่อให้คงความได้เปรียบ ซึ่งต้องมีการวางแผนการพัฒนา กำลังรบให้มีขีดความสามารถดังกล่าวไว้ตั้งแต่ยามปกติ พร้อมกับการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง การประสานผลประโยชน์ภายใต้การขยายอิทธิพลของประเทศมหาอำนาจ ผ่านการดำเนินนโยบายทั้งในระดับชาติและระดับกองทัพ ในลักษณะการกำหนดนโยบายร่วมกัน เพื่อสร้างการยอมรับในประชาคมระหว่างประเทศด้วย

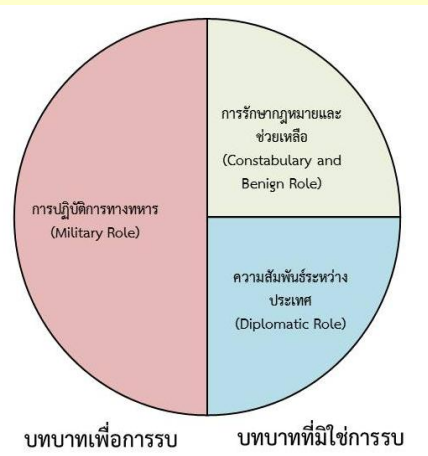
๑.๕.๒ กท. อนุมัติแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการและการปรับปรุงโครงสร้าง กท. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๙ โดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ทร. คือ การปรับปรุงการจัดและอัตราภายใน สอ.รฟ. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานด้านความมั่นคงภายในและการรักษาความสงบเรียบร้อย งานบรรเทาสาธารณภัย และช่วยเหลือประชาชน และงานด้านอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ กำหนดระยะเวลาดำเนินการระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๒ – ๒๕๖๔ และแผนงานด้านการปรับปรุงการจัดและอัตรากำลังพลในภาพรวม โดยให้ยุบเลิกบางหน่วยที่หมดความจำเป็น เพื่อไปเสริมสร้างให้หน่วยที่มีความจำเป็นต้องเสริมสร้างความพร้อมรบ โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับการจัดการ ยุทธโศกภัยสมัยใหม่เข้าประจำการ และการปลดประจำการยุทธโศกภัยเก่าล้าสมัยและหมดความจำเป็น

รวมทั้งปรับปรุงการจัดและอัตรากำลังพล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในอนาคต และเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานด้านความมั่นคงภายในและการรักษาความสงบเรียบร้อย งานบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน และงานด้านอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการดำเนินการระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๙

๑.๖ ระดับใน ทร.

๑.๖.๑ ทร.ได้มีการประเมินสภาวะแวดล้อมและจัดทำยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๑๐ ปี พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๗ ซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบของ ทร.ที่มีขีดความสามารถเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจในห้วงระยะเวลา ๑๐ ปีข้างหน้า และการพัฒนา ทร.เป็นไปตามวิสัยทัศน์ กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๗ ที่ว่า “กองทัพเรือ เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” นอกจากนี้เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการบริหารราชการในปัจจุบัน ยุทธศาสตร์ ทร.ฉบับนี้ ได้กำหนดรูปแบบการประเมินให้สามารถเป็นกรอบแนวทางที่ถ่ายทอดไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และ ๑ ปี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ได้อย่างเหมาะสม

๑.๖.๒ ยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๙ ได้ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างขีดความสามารถเพื่อให้ ทร.มีกำลังรบที่เหมาะสม พร้อมปฏิบัติการทั้งสองฝั่งทะเล และสามพื้นที่ปฏิบัติการทัพเรือภาคอย่างสมดุล ตามแนวคิดระดับยุทธศาสตร์ว่า “สองฝั่งมหาสมุทรและสามพื้นที่ปฏิบัติการ” หรือ “Two Oceans and Three Areas, (OOAAA/Double O Triple A)” ซึ่ง ทร.ต้องมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการระยะไกล เพื่อการปฏิบัติการร่วม/ผสม การฝึกร่วม/ผสม และการแสดงกำลังตลอดจนมีการเสริมสร้างกำลังของ ทรภ. ให้มีขีดความสามารถ และเครื่องมือที่เพียงพอ พร้อมปฏิบัติการกิจ ตั้งแต่ในยามปกติ โดยในอนาคต ๒๐ ปีข้างหน้า ทร.จะยังดำรงบริบทสำคัญทั้งด้านการรบและที่ไม่ใช่การรบ โดยมี **บทบาทหลักของ ทร. ๓ บทบาท** ประกอบด้วย ๑) **บทบาทในด้านการปฏิบัติการทางทหาร (Military Role)** ๒) **บทบาทในด้านการรักษากฎหมายและช่วยเหลือ (Constabulary and Benign Role)** และ ๓) **บทบาทในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (Diplomatic Role)**



เพื่อตอบสนองแนวความคิดทางยุทธศาสตร์และบทบาทข้างต้นดังกล่าวนี้ ทร.จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการของ ทร.ไว้ ๕ ประการ เรียงตามลำดับความสำคัญ ประกอบด้วย ๑) ปกป้องสถาบัน ๒) ป้องกันประเทศทางทะเล ๓) สนับสนุนการรบทางบก ๔) การรักษาผลประโยชน์ของชาติและความมั่นคงทางทะเล และ ๕) การพึ่งพาตนเอง การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน

๑.๖.๓ สำหรับการดำเนินบทบาทในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศนั้น ทร.ยังคงยึดถือกรอบแนวทางการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศ โดยจัดกลุ่มประเทศตามลำดับความสำคัญได้ ๔ กลุ่ม ได้แก่ ๑) กลุ่มประเทศที่มีอาณาเขตทางทะเลติดต่อกับไทย ๒) กลุ่มประเทศอาเซียน ๓) กลุ่มประเทศมหาอำนาจ และ ๔) กลุ่มมิตรประเทศ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศตามหลักการทูตทางเรือ ๓ ประการ คือ การบีบบังคับ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ และการสร้างพันธมิตร ดังนี้

ลำดับ	การจัดกลุ่มประเทศและเป้าหมายในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศ		
	กลุ่มประเทศ	ประเทศ	เป้าหมาย
๑	กลุ่มประเทศที่มีอาณาเขตทางทะเลติดต่อกับประเทศไทย	เมียนมาร์ กัมพูชา เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย และ อินเดีย	<ul style="list-style-type: none"> • การบีบบังคับ • การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ • การสร้างพันธมิตร
๒	กลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน	ลาว บรูไน ฟิลิปปินส์ และ สิงคโปร์	<ul style="list-style-type: none"> • การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ • การสร้างพันธมิตร
๓	กลุ่มประเทศมหาอำนาจ	สหรัฐอเมริกา และ จีน	<ul style="list-style-type: none"> • การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ • การสร้างพันธมิตร
๔	กลุ่มมิตรประเทศ ๔.๑ มิตรประเทศ ๔.๒ ประเทศทั่วไป	สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย เยอรมนี ฝรั่งเศส สเปน อิตาลี แคนาดา นิวซีแลนด์ รัสเซีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และ ปากีสถาน ประเทศตามทีรัฐบาลและกระทรวง กลาโหม มีนโยบายในการเสริมสร้างความร่วมมือและดำเนินงานด้านการทูตฝ่ายทหาร	<ul style="list-style-type: none"> • การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ • การสร้างพันธมิตร • การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ • การสร้างพันธมิตร

สรุปภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง

สถานการณ์โลกยังคงเป็นโลกมีหลายขั้ว ท่ามกลางสถานการณ์มังกรพายุคัมภีร์เผชิญหน้า แต่ได้ทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยฝ่ายหนึ่งมุ่งมั่นสร้างสายใหม่ใหม่ให้มีการไหลเวียนทั้งของสินค้า กองทุน เทคโนโลยีและบุคคล ซึ่งจะสามารถสร้างแรงขับเคลื่อนที่ทรงพลังและโอกาสการพัฒนาอันกว้างไกลให้กับภาคีโตของเศรษฐกิจ ภายใต้แนวคิด “แม่น้ำสายใหญ่ไม่ปฏิเสธให้สายธารเล็ก ๆ ไหลเข้าร่วม จึงจะมีน้ำมากได้” ขณะที่อีกฝ่ายหนึ่ง เกรงกลัวเสียอิทธิพลและแสวงหามิตรใหม่หวังถอดเขี้ยวเล็บและขอดเกล็ดมังกร ด้วยการ “เปิดศึกสงครามการค้า” (Trade War) ขณะที่พญาหมี ชุมชายอาวุธให้แก่ทุกค่าย แต่ทุกฝ่ายก็ต้องเผชิญกับภัยรูปแบบใหม่ เป็นแรงผลักดันให้ ทร. ต้องทำตัวเองให้เข้มแข็ง และมีแนวโน้มให้บทบาทที่ยึดติดมานาน แต่ด้านการรบต้องเปลี่ยนไปเป็น ทำทุกอย่างเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติ จึงต้องพร้อมเผชิญกับภัยทุกแบบทั้งดั้งเดิมและใหม่ โดยเฉพาะ ทร.จะมีงานใหญ่และหนักมาเพิ่มคือ ทรซล. ซึ่งเป็นกฎหมายที่ ทร. ไม่สามารถปฏิเสธความรับผิดชอบงานสำคัญนี้ได้ จึงต้องเลิกล้มความคิดแบบเดิมว่า Core กับ Non-core เช่นในอดีต และการเปลี่ยนแปลงตนเองภายในแนวคิดใหม่ “ตัวอย่างเดียวไม่พอ ต้องกล้าที่จะเปลี่ยนใหม่ให้ทันสมัย” (Stop the Past, Start the New) ในรอบปีที่ผ่านมานั้น ต้องดำเนินต่อไปอย่างเข้มข้น ภายใต้แนวคิด “รุกคืบหน้า สถาปนาความมั่นคง” (Moving Forward to Ensure Sustainability) ซึ่งเป็นยุคของการรบและการทำงานที่ต้องอาศัยเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) อย่างกว้างขวาง

๒. ทบทวนจุดมุ่งตามนโยบาย ทร. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

นโยบาย ทร. พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ ประกอบด้วย นโยบายในด้านต่าง ๆ จำนวน ๙ ด้าน ซึ่งจำเป็นต้องมีการดำเนินการต่อเนื่อง โดยแต่ละด้านมีจุดมุ่งที่สำคัญ ดังนี้ (กพ.ทร. ขว.ทร. ยก.ทร. กบ.ทร. สสท.ทร. กพร.ทร. สปข.ทร. สวพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๑ ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) การปรับปรุงโครงสร้างรองรับแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี และแผนงานที่เกี่ยวข้อง ๒) การจัดตั้งและการปฏิบัติงานตามกลไกของ ศรชล. และ ๓) การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านสงครามใต้น้ำและเตรียมการรองรับเรือดำน้ำเข้ามาประจำการ

๒.๒ ด้านการกำลังพล มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) ขีดความสามารถและองค์ความรู้ในสาขาการปฏิบัติการต่างๆ เทคโนโลยีทางทหารของกำลังพล ๒) ขีดความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของกำลังพล ๓) ระบบการจัดการและการพัฒนากำลังพลตามหลักขีดสมรรถนะหลัก ผลการปฏิบัติงาน และแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ๔) คุณภาพชีวิตกำลังพล และ ๕) ระบบการศึกษาของ ทร.

๒.๓ ด้านการข่าว มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) ขีดความสามารถของกำลังพลที่ปฏิบัติงานด้านการข่าวในการรวบรวมและวิเคราะห์ข่าว และการใช้เทคโนโลยีสนับสนุนในการปฏิบัติงาน ๒) การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือด้านการข่าว และระบบการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสารกับองค์กรหรือหน่วยงานภายในประเทศ และต่างประเทศ ๓) งานด้านการทูตทหารรองรับตามกรอบประชาคมอาเซียน และการสร้างบทบาทนำในความร่วมมือด้านความมั่นคง และ ๔) ขีดความสามารถงานด้านข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรอง การตรวจสอบและประเมินภัยคุกคาม และการต่อต้านภัยคุกคามที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒.๔ ด้านยุทธการและการฝึก มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) บทบาทด้านกิจการระหว่างประเทศเพื่อสนับสนุนการสร้างบทบาทนำในภูมิภาค และการดำรงความสัมพันธ์ตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลในภูมิภาคและกองทัพเรือประเทศมหาอำนาจอย่างสมดุล ๒) การฝึกเตรียมความพร้อมที่มีความสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล และแนวทางการใช้กำลังของ ทร. และการปฏิบัติการกิจตามยุทธศาสตร์ ทร. ๓) ขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทร.

๒.๕ ด้านการส่งกำลังบำรุง มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) ขีดความสามารถของฐานทัพท่าเรือ และสถานีเรือต่าง ๆ ในการส่งกำลังบำรุง ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร. ๒) ระบบเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุง การบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของ ทร. ๓) ระบบระบบสรรพกำลังของ ทร. ที่สอดคล้องกับแผนฉีกกำลังและทรัพยากรในการป้องกันประเทศ

๒.๖ ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) ระบบสื่อสารและสารสนเทศ สำหรับการควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการ ตามแนวทาง NCW ๒) กระบวนการและระบบรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ ๓) ขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ ๔) ระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ และ ๕) ระบบสำนักงานอัตโนมัติสนับสนุนการบริหารงาน ทร.

๒.๗ ด้านการกิจการพลเรือน มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) การส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง ๒) งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการให้ความช่วยเหลือประชาชนของ ทร. และ ๓) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อมวลชนแขนงต่าง ๆ สนับสนุนการปฏิบัติการข่าวสารต่อมวลชน

๒.๘ ด้านการวิจัยและพัฒนา มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนายุทธวิธีใหม่ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานของ ทร. ๒) ระบบการรับรองมาตรฐาน

งานวิจัย ๓) โครงสร้างหน่วยงานและระบบการบริหารงานวิจัยของ ทร. ๔) โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก และ ๕) สร้างเครือข่ายความร่วมมือร่วมกับภาครัฐและเอกชน

๒.๙ **ด้านการบริหารและจัดการ** มุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงบประมาณของ ทร. และ ๒) ยกระดับการบริหารจัดการของกองทัพเรือตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

๓. นโยบายเฉพาะของผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่ผ่านมา ทุกหน่วยงานของ ทร. ได้ผ่าน “ขั้นวางรากฐาน” และต่างได้พัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงานตน โดยมีความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ กองทัพเรือ ได้บรรลุวิสัยทัศน์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๗ ที่กำหนดว่า “จะเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศ ในการบริหารจัดการ” เรียบร้อยแล้ว ดังนั้นนโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จึงได้กำหนดหัวข้อเฉพาะนโยบายสำคัญ เพื่อนำ ทร. ไปสู่ “ขั้นรุกคืบหน้า สถาปนาความมั่นคง” **Moving forward to ensure sustainability** โดยอยู่บนหลักคิดพื้นฐานที่ว่า “ที่มีอยู่ต้องรักษาให้อยู่ แล้วพัฒนาต่อไป” และเป็นยุคของการรบและการทำงานที่ต้องอาศัยเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) อย่างกว้างขวาง

นโยบายเฉพาะของผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ในภาพรวมยังดำรงการปฏิบัติในการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ อย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยได้กำหนดกรอบทิศทางและแนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับ นขต.ทร. และกำลังพลของ ทร.ทุกนาย ที่มุ่งพัฒนา “๓ องค์ ๑ ด้าน” คือ องค์บุคคล องค์วัตถุ องค์ยุทธวิธี และด้านการบริหารจัดการ อันเป็นการปฏิบัติที่สืบสานปณิธานของบรรพบุรุษทหารเรือ ไปสู่การบรรลุภารกิจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสะท้อนค่านิยมของกองทัพเรือ “Seamanship (ความเป็นชาวเรือ) Allegiance (ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี) Integrity and Gentleman (ผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นสุภาพบุรุษทหารเรือ) Leadership (ความเป็นผู้นำ) หรือ “SAIL” ให้ปรากฏสู่สายตาประชาชน ภูมิภาค และประชาคมโลก เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” ตลอดไป ดังนี้

๓.๑ องค์บุคคล “จิตใจที่เข้มแข็งและดีงาม ล้วนอยู่ในร่างกายที่สมบูรณ์”

การดำเนินการที่ผ่านมาแสดงให้เห็นว่า ทร. กำลังเดินมาในทิศทางที่ถูกต้อง จึงต้องดำเนินต่อไปจนกลายเป็นกิจวัตรที่กำลังพลทุกคนกระทำจนเป็นนิสัยประจำตัว และให้ตระหนักว่า “เกียรติยศไม่ได้มีมาแต่กำเนิด แต่เกิดจากการกระทำ”

๓.๑.๑ ดำรงและรักษาไว้ซึ่งความจงรักภักดี “ปกป้องสถาบัน”

๓.๑.๑.๑ โครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” ต้องทำด้วยใจ ไม่มีการโฆษณา (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๑.๒ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ต้องรับใส่เกล้าใส่กระหม่อม มาปฏิบัติโดยไม่ชักช้า (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๑.๓ สิ่งที่เป็นพระราชโองบาย และเรื่องที่มีพระราชดำริ ต้องแปลงไปสู่การปฏิบัติอย่างเต็มกำลังความสามารถ และไม่มีข้อบกพร่อง (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๒ ดำรงความมีวินัย และฝึกอย่างเข้มข้น (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๒.๑ ฝึกแถวชิดทุกวันแถวใหญ่ของหน่วยตามแบบฝึกใหม่ที่ได้รับพระราชทาน โดยกำลังพลมีชั้นยศ ตั้งแต่นาวาโทลงไปจนถึงทหารลูกแถวคนสุดท้าย ต้องได้รับการฝึกทั้งการปรับท่าทางและความถูกต้องตามระเบียบและธรรมเนียมทหารให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกองทัพ

๓.๑.๒.๒ ให้กำลังพลสังกัด ทร.ทุกนาย รักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.วินัยทหาร พ.ศ.๒๔๗๖ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การแต่งกาย การสวมเสื้อ กั้นหนาวประกอบเครื่องแบบ การแต่งกายชุดกีฬา การไว้ทรงผม การแต่งกายเครื่องแบบและไว้ทรงผมของ ทหารหญิง และการติดบัตรแสดงตน

๓.๑.๒.๓ การปฏิบัติบุคคลทำมือเปล่า ให้ปฏิบัติตามคู่มือแบบการฝึกของ โรงเรียนทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์ (ร.ท.ม.ร.อ.)

๓.๑.๒.๔ ระมัดระวังการส่งข้อความทางคอมพิวเตอร์ที่เป็นความผิดตาม พ.ร.บ.คอมพิวเตอร์ หรือนำส่งข้อความ หรือภาพที่ไม่เหมาะสม ต่อทางราชการหรือบุคคลอื่น

๓.๑.๒.๕ ห้ามใช้เวลาราชการไปหาความสำราญส่วนตัว รวมทั้งให้ปฏิบัติตน ให้อยู่ในระเบียบวินัย และเป็นพลเมืองดี อย่างกระทำได้ ๆ อันเป็นการเสื่อมเสียแก่หน่วยงานของทางราชการ หากพบ เห็นว่ามี การเสพสุราจนมีเมามา ทะเลาะวิวาท หรือเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ให้ผู้บังคับบัญชาเสนอปลดออกจากราชการ

๓.๑.๒.๖ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่ ปกครองบังคับบัญชา กวดขันและกำกับดูแลให้การปฏิบัติของกำลังพลในสังกัด ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อย่าให้บกพร่อง

๓.๑.๓ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจ (กพร.ทร. และคณะกรรมการสวัสดิการกีฬา ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๓.๑ จัดการแข่งขัน “ไตรกีฬานาวีเฉลิมพระเกียรติ ชีชัน ๒ : มรรควิถี ผู้กล้า ด้วยรักและศรัทธา ล่องธาราสู่มหาชลธี เดอะซีเรีย” ๔ ตอนจบ

- จัดการแข่งขันในห้วงเวลาที่เป็นวันสำคัญ หรือวันที่ระลึกที่มี ส่วนเกี่ยวข้องกับสถาบัน และ ทร. โดยมอบให้คณะกรรมการสวัสดิการกีฬา ทร.เป็นเจ้าของเรื่องและอำนวยความสะดวก ในภาพรวม กับมอบให้หน่วยกำลังรบหลักในพื้นที่เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน

- การจัดการแข่งขัน “อรุณเบิกฟ้า ปวงประชาและราชนาวี รวมใจภักดิ์” โดยเริ่มจัดครั้งแรก ระหว่างเดือน ธ.ค.๖๒ - ม.ค.๖๓ ภายใต้คำรหัสว่า “ถิ่นน้ำสามสี อุบล ราชนาวีเทิดจกริวงค์” หรือ “ถิ่นน้ำสองสี เหล่าราชนาวีเทิดจกริวงค์” เพื่อน้อมรำลึกถึงพระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เสด็จพระราชดำเนินเปิดสะพานมิตรภาพไทย - ลาว และเนื่องใน เทศกาลวันคล้ายวันพระราชสมภพของ พลเรือเอกพระเจ้าบรมวงศ์เธอ พระองค์เจ้าอาภากร กรมหลวงชุมพร เขตอุดมศักดิ์ ๑๙ ธ.ค. โดยมอบให้ **นรช.เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันในถิ่นลำนน้ำทหารเรือ บริเวณที่แม่น้ำโขง - ซี - มูล ไหลมาบรรจบกันที่ จว.อุบลราชธานี หรือบริเวณที่แม่น้ำสงครามไหลมาบรรจบกันที่ จว.นครพนม** คุจสายใยแห่งความผูกพันที่เหล่าทหารเรือและปวงประชาทุกทิศทุกทางและทั้งสองฝากฝั่งแม่น้ำโขงต่อสถาบันที่ไม่ เคยหยุดไหล รวมทั้งเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปได้รู้ว่่านอกจากอาณาเขตทางทะเลแล้ว ยังมีทหารเรือรักษา ความสงบเรียบร้อยและผลประโยชน์ของชาติตลอดลำนน้ำโขง ตั้งแต่เหนือสุดแดนสยามที่ นรช.เขตเชียงราย จนถึงปลายสุดลำนน้ำโขงของไทยที่ นรช.เขตอุบลราชธานี **หรือกลางลำนน้ำโขงที่ นรช.เขตนครพนม** อีกด้วย เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

- จัดครั้งที่ ๒ “อาทิตย์อัสดงริมแผ่นดินทอง เหล่าประชาและ นาวีแซ่ซ้องพระเกียรติคุณ” : รำลึกถึงเกียรติคุณแห่งพระวีระกษัตริย์ไทย อันได้แก่ สมเด็จพระนเรศวรมหาราช ทรงมีชัยชนะเหนือพระมหากษัตริย์พม่า และพระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกมหาราชกับกรมพระราชวัง บวรมหาสุรสิงหนาทที่มีชัยชนะเหนือพุกามประเทศในศึกสงครามเก้าทัพ รวมทั้งพระเมตตาพระราชทาน โรงเรียนและครูอบรมสั่งสอนแก่ชาวไทยชนเผ่าต่าง ๆ ตามแนวชายแดน และเทศกาลวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระเจ้าน้องยาเธอภคินีสุทธานราช สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จึงให้จัดระหว่างเดือน มี.ค. - เม.ย.๖๓ โดยมอบให้ **สอ.รฝ.เป็นเจ้าภาพการการแข่งขัน บริเวณชายแดนตะวันตกของประเทศไทย**

ที่บริเวณชะวากทะเลปากแม่น้ำกระบือ (ไทยเรียก) หรือแม่น้ำปากจั่น (เมียนมาเรียก) จว.ระนอง เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

- จัดครั้งที่ ๓ “พระมหากษัตริย์คุณดุจบิดามารดร เหล่านาวีถวายพระพรชัย” : เพื่อเป็นอนุสรณ์แห่งความเสียสละ และระลึกพระกรุณาธิคุณของเสด็จในกรมหลวงชุมพรในวันสิ้นพระชนม์ของพระองค์ท่านในวันที่ ๑๙ พ.ค. “วันอากาศ” และเพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในวันคล้ายวันประสูติในวันที่ ๒๘ ก.ค. และวันประสูติของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี ในวันที่ ๓ มิ.ย. จะจัดในห้วงปลายเดือน มิ.ย. - ต้นเดือน ก.ค.๖๓ โดยมอบให้ กร. เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน บริเวณหาดทรายรี จว.ชุมพร น่านน้ำแห่งปลาโลมาสีฟ้า หรือ จว.กระบี่ แหล่งปลาพะยูน เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

- จัดครั้งที่ ๔ “ทหารเรือไทยเทิดไถ่องค์มหาราชาชาตินิวัตินันทร” : รำลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณที่ทรงมีต่อทหารเรือ ในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เคยทรงเรือใบทางไกลมาขึ้นบก ณ หาดเตยงาม กองบัญชาการหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน และเนื่องในเทศกาลวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง วันที่ ๑๒ สิงหาคม และเป็นการปิดเดอะซีรีส์อย่างยิ่งใหญ่สมบูรณ์ จึงให้จัดในห้วงเดือน ส.ค. - ต้นเดือน ก.ย.๖๓ โดยมอบให้ นย.เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน บริเวณหาดเตยงาม เป็นจุดปล่อยตัวและสิ้นสุดการแข่งขัน

- การแข่งขันไตรกีฬา จัด ๔ ประเภท เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา คือ ไตรกีฬานาวีวอร์ริเออร์ (Navy Warrior Triathlon : 3.8/180/42) ไตรกีฬามาตรฐาน (Olympic Distance Triathlon : 1.5/40/10) ไตรกีฬามือสมัครเล่น (Sprint Distance Triathlon : 0.75/20/5) และทวิกีฬา (Duathlon : 5.5/43/11) ทั้งชายและหญิง แบ่งประเภทอายุมาตรฐาน เช่น ชาย : ไม่จำกัดอายุ, ๑๘-๒๙, ๓๐-๓๙, ๔๐-๔๙, ๕๐-๕๙, ๖๐ ปีขึ้นไป หญิง : ไม่จำกัดอายุ, ๑๘-๒๙, ๓๐-๓๙, ๔๐-๔๙, ๕๐ ปีขึ้นไป

- เงื่อนไขบังคับสำหรับกำลังพลทหารเรือ เป็นไปเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา คือ หน่วยกำลังรบหลัก คือ กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. และ สท.ทร. รวมทั้ง รฐท.สส. กับ สท.ทร.จัดกำลังพลเข้าแข่งขันทั้งประเภททีมและบุคคลในประเภทไตรกีฬานาวีวอร์ริเออร์ อย่างน้อย ๑ ทีม และ ๑ นาย นอกจากนั้นผู้ดำรงตำแหน่งผู้บังคับการ ผู้บังคับการเรือทุกชั้น (เรือชั้น ๑ - เรือชั้น ๓) และผู้บังคับกองพันทุกนาย ต้องเข้าร่วมการแข่งขัน ๑ ประเภท คือ ประเภทไตรกีฬามาตรฐานทุกนาย นอกเหนือจากนั้นตามความสมัครใจ และประกาศเชิญชวนประชาชนทั่วไปเข้าร่วมการแข่งขันตามหลักการจัดการระดับมาตรฐานสากล

๓.๑.๔ ขยายขีดความสามารถของกำลังพล

๓.๑.๔.๑ กำหนดและตรวจสอบขีดสมรรถนะหลักของกำลังพลในหน่วยกำลังรบหลักอย่างเข้มข้น โดยปีที่แล้วจัดเป็นโครงการนำร่อง ได้แก่ กร. และ นย. ภายใต้หลักปรัชญา “ผู้ที่รักการกินข้าวร้อน นอนตื่นสาย” ไม่มีสิทธิ์อยู่หน่วยกำลังรบเหล่านี้ได้ แต่ปีนี้จะเป็นการตรวจสอบ และเสริมสร้างอย่างเข้มข้น รวมทั้งขยายผลไปสู่หน่วยกำลังรบหลักอีกหน่วยหนึ่ง คือ สอ.รฝ.ด้วย โดยกำหนดให้

๓.๑.๔.๑(๑) กำลังพลในกรมรบพิเศษที่ ๑ และกรมรบพิเศษที่ ๒ นสร.กร. ต้องสามารถกระโดดร่มแบบกระตุกรมเอง หรือแบบเหิรเวหา กับสามารถดำน้ำด้วยเครื่องช่วยหายใจใต้น้ำแบบวงจรปิด (SCUBA Closed Circuit) ได้ทุกนาย ตั้งแต่ผู้บังคับการกรมจนถึงทหารประจำกอง คนสุดท้ายในกองรบ (กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๔.๑(๒) กำลังพลในกองพันลาดตะเวน พล.นย. (พัน.ลว.พล.นย.) ต้องสามารถกระโดดร่มแบบมาตรฐาน และสามารถดำน้ำแบบสกุบา (Self-Contained Underwater Breathing

Apparatus Diving : SCUBA Diving) ได้ทุกนาย ตั้งแต่ผู้บังคับกองพันจนถึงทหารประจำกองคนสุดท้ายในกองพัน (นย. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๔.๑(๓) กำลังพลที่เป็นข้าราชการประจำในกรมรบหลัก คือ กรม สอ.๑ กรม สอ.๒ และ กรม รฝ.๑ สอ.รฝ. ต้องเข้าร่วมการแข่งขันไตรกีฬาประเภทใดประเภทหนึ่ง หรือหนึ่งประเภทในกีฬาประเภททีม และสามารถกู้ชีพฉุกเฉินทั้งด้วยวิธีการปกติและเครื่องมือ AED ได้ทุกนาย (สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๔.๑(๔) ให้ทดสอบหน่วยกำลังรบหลัก ตามขีดความสามารถที่กำหนดไว้ในนโยบาย ผบ.ทร.ปี งป.๖๒ ได้แก่ การโดดร่มเหิรเวหา และการดำน้ำแบบสกุบา (กพ.ทร. กร. และ นย. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๔.๒ นักเรียนนายเรือ ต้องดำรงกระบวนการฝึก อบรม และศึกษานอกจากต้องเป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการฝึกอบรมชนิด “เคียวเอ็น กร้ากระดูก” เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “เจ้าคนนายคน” อย่างสมภาคภูมิ ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือ ให้มีเกณฑ์ผ่านภาษาอังกฤษของ นนร. ดังนี้ (รร.นร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๔.๒(๑) นนร.ชั้นปีที่ ๑ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๖๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๒

๓.๑.๔.๒(๒) นนร.ชั้นปีที่ ๒ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๗๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๓

๓.๑.๔.๒(๓) นนร.ชั้นปีที่ ๓ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๗๕ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๔

๓.๑.๔.๒(๔) นนร.ชั้นปีที่ ๔ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๘๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๕

๓.๑.๔.๒(๕) นนร.ชั้นปีที่ ๕ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๘๐ คะแนน จึงจะสำเร็จการศึกษาเป็นนายทหารชั้นสัญญาบัตร

๓.๑.๔.๓ นักเรียนพยาบาลทหารเรือ (นพร.) นอกจากต้องผ่านกระบวนการฝึก อบรม และศึกษาให้เป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการฝึกอบรมชนิด “ตราครุฑ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม” สามารถละทิ้ง “ทิฐิและอคติ” (Pride and Prejudice) เพื่อที่จะเคารพและเรียนรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “นางฟ้าของราชนาวิ” อย่างสมภาคภูมิ ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือ ให้มีเกณฑ์ผ่านภาษาอังกฤษเช่นเดียวกับ นนร.ตามชั้นปีต่าง ๆ (นพร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๔.๔ นักเรียนจำ ทุกโรงเรียน ต้องผ่านกระบวนการฝึก อบรม และศึกษานอกจากต้องเป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการฝึกอบรมชนิด “ตายเสียดีกว่า ที่จะละทิ้งหน้าที่” เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “ผู้นำทหารขนาดย่อม และครูฝึก” อย่างมีศักดิ์ศรี ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือกำหนดเกณฑ์ผ่านภาษาอังกฤษของ นรจ. ดังนี้ (สสท.ทร. นย. อร. อล.ทร. พธ.ทร. พร. ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๔.๔(๑) นรจ.ชั้นปีที่ ๑ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๕๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนจ.ชั้นปีที่ ๒

๓.๑.๔.๔(๒) นนจ.ชั้นปีที่ ๒ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๖๐ คะแนน จึงจะสำเร็จการศึกษาเป็นนายทหารต่ำกว่าชั้นสัญญาบัตร

๓.๑.๔.๔(๓) ให้ฝึกอบรมหลักสูตรการดำน้ำแบบสกุบา (SCUBA Diving) ของ พัน.ลว.พล.นย.แก่ นนจ.ชั้นปีที่ ๒ ภาคการฝึกกลางปี เพื่อช่วยเหลือนายทหารประจำเรือในการตรวจสอบ การทำความสะอาด และการบำรุงรักษาเรือ และเป็นพื้นฐานช่วยเหลือในการสำรวจหาตของ นย. เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว

๓.๑.๔.๕ จัดทำขีดสมรรถนะ (Competency) ประจำชุดตำแหน่งใน ทร. ให้แล้วเสร็จทั้ง Core Competency, Functional Competency และ Managerial Competency โดยเน้น ตำแหน่งผู้ที่สำเร็จการฝึกศึกษาจาก รร.สธ.ทร.ให้ถูกต้องเหมาะสมเป็นลำดับแรก เพื่อให้การย้ายบรรจุกำลังพล ตาม Competency ถูกต้องตามระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ ทร.นำมาใช้หลายปีแล้วแต่ไม่ประสบความสำเร็จ อันเนื่องมาจากจัดทำ Competency ไม่เสร็จสิ้น ไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสม หากทำสำเร็จจะทำให้การใช้ Competency ในการย้ายบรรจุกำลังพลเป็นการสร้างคน หมุนเวียนคน สร้างความเป็นมืออาชีพ และยังแก้ปัญหาระบบอุปถัมภ์ได้ระดับหนึ่ง (กพ.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๕ การย้ายบรรจุกำลังพล

๓.๑.๕.๑ ดำรงการมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยระบบอาวุโสยังเป็นระบบหลัก ที่ควรยึดถือ ให้โอกาสแก่อาวุโสได้แสดงความสามารถก่อน แต่ก็มีระบบฟาสต์แทร็ก (Fast Track) ที่ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส คนส่วนใหญ่ยอมรับ และเข้าใจ แต่ต้องหลีกเลี่ยงร่องปกครองที่ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ ให้โอกาสว่า “คนเราทำผิดกันได้ แต่ต้องไม่เกิดจากการประพฤติดุจริต และต้องพยายามหลีกเลี่ยงความเขลา” แต่ต้องให้ผู้ทำชั่วไม่มีที่ยืนในสังคม (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๕.๒ ให้มีระบบการย้ายบรรจุในตำแหน่งงานของ นสร.กร.และ/หรือ ปรับอัตรา ดังนี้ (กพ.ทร. และ ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๕.๒(๑) รอง เสธ.นสร.กร.(๑) มาจาก ยก.ทร. (หมุนทุก ๓ ปี)

๓.๑.๕.๒(๒) รอง เสธ.นสร.กร.(๒) มาจาก กร. (ทำงานด้าน กบ.)

๓.๑.๕.๒(๓) รอง เสธ.นสร.กร.(๓) มาจาก นสร.กร. ทำงานด้าน

ปฏิบัติการพิเศษ

๓.๑.๕.๓ ให้พิจารณาแนวทางการบรรจุกำลังพลสำหรับนายทหารฝึก ที่สำเร็จการศึกษาใหม่หรือนายทหารใหม่ โดยหลังจากฝึกพลทหารใหม่เสร็จสิ้นแล้ว หากพลทหารใหม่ของ หน่วยใดได้รับคะแนนการประเมินเป็นลำดับที่ ๑ ให้นายทหารฝึกหน่วยนั้น สามารถเลือกตำแหน่งย้ายบรรจุใน อัตราของตนเองได้ เว้นนายทหารฝึกผู้นั้นเป็นบุคคลที่ไม่สามารถเข้ากับสังคม หรือเป็นบุคคลที่สังคมไม่ยอมรับ (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๖ การฝึกศึกษา อบรม

๓.๑.๖.๑ ให้ปรับระบบการฝึกศึกษา นสร.กร. โดยครูฝึก นสร.กร.ต้องมีความรู้ด้านกระบวนการศึกษา (Academic) ด้านการปฏิบัติการ (Operation) การต่อสู้ (Fighting) และการโจมตีทำลาย (Demolition, Hunter and Killer) รวมทั้งต้องทำให้ผู้เข้ารับการฝึกทั้งในหลักสูตรนักรทำลายได้น้ำใจโจมตีและข้าราชการประจำการของ นสร.กร.มี “ทัศนคติ และอุดมการณ์เหนือคน” ที่เป็น “มนุษย์ในเงามืด ผู้ปิดทองหลังพระ” ไม่ใช่เป็นอวดตัวหรืออีโก้ (Ego) หรือไม่เป็นผู้หวังหรือลวงซึ่งชื่อเสียงลาภยศเช่นข้าราชการปกติทั่วไป ต้องเป็นหน่วย/คนที่เมื่อ ทร. “ทิ้งไฟโอบสุดท้ายแล้วต้องชนะ” (กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๖.๒ ให้จัดส่ง นนร.ไปเข้าเป็น นนร.สปจ. จำนวน ๕ นาย/ปี ทุกปี และเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วให้เข้าศึกษาต่อใน รร.เรือดำน้ำ สปจ. โดยจัดเข้ารับการศึกษารุ่น เว้น รุ่น (ปี เว้น ปี) หรือรุ่น เว้น สองรุ่นเรือดำน้ำ (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๖.๓ หลักสูตร ผบ.เรือและยุทธวิธีการรบผิวน้ำ (Surface Warfare) ความมุ่งหมายหลักสูตร มีไว้เพื่อเป็นผู้บังคับการเรือชั้น ๑ และฝ่ายอำนวยการกองเรือ จึงไม่อนุญาตให้นายทหารชั้นยศ นายพล/นายพลเรือ เข้ารับการศึกษาระดับเด็ขาด (กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๖.๔ ให้จัดตั้ง “ศูนย์ฝึกอบรมกองทัพเรือ” ณ บริเวณพื้นที่ ยศ.ทร.เดิมที่ปิดอัตรာ/โครงสร้างไปแล้ว (ยก.ทร. และ ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑.๗ ให้พัฒนางานสวัสดิการกีฬา พื้นที่สัทธิบ ได้แก่ พื้นที่ กร.(กปร.กร.) นย.รฐท.สส. และ สอ.รฝ. โดยจัดทำลู่วิ่งจักรยาน ลู่วิ่ง สนามพารามอเตอร์ (เฉพาะ สอ.รฝ.) และสนามยิงปืน

๓.๒ องค์วัตถุ “กำลังรบต้องมีขีดความสามารถสมบูรณ์ในตัวเอง Expeditionary Force”

สรรพสิ่งล้วนมีที่มาจึงจะกำเนิดได้ ทุกเรื่องล้วนต้องอาศัยสัจธรรมจึงจะประสบความสำเร็จ โดยการจัดซื้อ/จัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์นอกจากต้องดำเนินการเช่นปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือ ต้องไม่ทำให้อง ๆ หรือลูกหลานต้องไปตายในภายหน้า และต้องก้าวตาม หรือล้ำหน้าด้วยเทคโนโลยี แล้วยังต้องสอดคล้องกับการพัฒนากำลังพลและความพร้อมรบในระดับแนวหน้าในภูมิภาคของ ทร. ภายใต้ยุทธศาสตร์ “๓ ขา ๒ ด้าน” กล่าวคือ จัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์จากสามค่ายหลัก ได้แก่ ค่ายสหรัฐฯ ค่ายยุโรป และค่ายจีนกับรัสเซีย รวมทั้งพิจารณาความสัมพันธ์อันดีกับประเทศไทย ทั้งด้านการทหารและด้านการเมืองประกอบด้วย ทั้งนี้ จะหลีกเลี่ยงการจัดหาจากประเทศที่ไม่ออกใบอนุญาตส่งออกหรือเอกซ์พอร์ตไลเซนส์ (Export License) ให้แก่ ทร. เมื่อประเทศไทยเกิดเหตุการณ์รัฐประหาร โดยมีโครงการเร่งด่วน ดังนี้

๓.๒.๑ เร่งรัดการจัดทำโครงการส่วนสนับสนุนเรือดำน้ำเข้าประจำการ ได้แก่ ศึกษาและจัดทำโครงการจัดหาระบบสื่อสาร VLF บริเวณพื้นที่ โยธะกา หรือพื้นที่อำเภอบางพระ-หนองขาม หรืออ่าวทองเนียน หรือป้อมพระจุลจอมเกล้าฯ และการเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับเรือดำน้ำในพื้นที่ฝั่ง อันดามัน (กบ.ทร. สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๒ โครงการผูกพันเริ่มใหม่ปี ๖๓ ที่เสนอไว้นั้น หากจัดหา เรือ ฟก. (ติดตั้งอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น -สู่-พื้น แบบจรวดร่อน หรือครุยซ์มิสไซล์ (Cruise Missile)) ไม่ได้ ให้ปรับลำดับโครงการจัดหายุทธโธปกรณ์ประเภทอื่นทดแทน ดังนี้ (ยก.ทร. กบ.ทร. และ สยป.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๒.๑ โครงการปรับปรุง เรือ ตกท.ชุด ร.ล.ปัตตานี ติดตั้งอาวุธปล่อยนำวิถีพื้น -สู่-พื้น แบบยิงฝั่ง และปืนกล ๔๐ มม. แบบระบบป้อนลูกปืนแบบสายพาน เพื่อทดแทนฐานยิงอาวุธปล่อยนำวิถีบนเรือที่ขาดหายไปจากการปลดระวางประจำการ และมี “เขี้ยวเล็บ” ที่เหนือกว่าเดิม

๓.๒.๒.๒ โครงการจัดหาระบบอากาศยานโจมตีไร้คนขับ จำนวน ๑ ระบบ (ประกอบด้วย ตัวยาน 3 UAV พร้อมอุปกรณ์ตรวจการณ์ และอิมพัลส์จรวดประเภทต่าง ๆ) โดยจะมีขีดความสามารถเช่นเดียวกับยานพรีเดเตอร์ (Predator) ของสหรัฐฯ ซึ่งเป็นแบบที่สามารถปฏิบัติการลาดตระเวนทางทะเลและมุ่งเน้นการปฏิบัติการทางทหารเต็มรูปแบบเป็นหลัก เช่น สามารถชี้เป้าหมายพื้นระยะขอบฟ้า สามารถค้นหาเป้าหมายในทะเลแบบมาตรฐานหรือพื้นฐาน อาทิ Rectangular Search, Expanding Search และ Circular Search เป็นต้น และทำลายเป้าหมายได้ด้วยตนเอง รวมทั้งปฏิบัติการทุกกาลอากาศทั้งกลางวันและกลางคืน และมีปัจจัยเวลา-ระยะทางได้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทรภ.ต่าง ๆ ในการขึ้นบินแต่ละเที่ยวบิน นอกจากนี้ยังรองรับการรบ หรือปฏิบัติการของ NCW

๓.๒.๒.๓ โครงการจัดหาอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น พื้น-สู่-อากาศ ระยะใกล้ โดยจัดไว้เป็นโครงการสำรอง ปี งบ.๖๓

๓.๒.๓ ดำรงการพิจารณาอาวุธยุทธโปกรณ์ที่มีอยู่ต้องพื้นคืนสภาพ หากมีอายุยุทธโปกรณ์มากจนขาดความเชื่อถือได้ในการปฏิบัติการ ให้พิจารณาความคุ้มค่าและขออนุมัติจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการและไม่ให้เกิดภาระต่อการบำรุงรักษาด้วยเงินงบประมาณทั้งแบบ “เรื่อริง” และเงินประมาณ “ก้อนโต” (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๔ ดำรงการจัดหาอาวุธยุทธโปกรณ์ประจำการใหม่ ต้องมีขีดความสามารถทั้งการปฏิบัติการทางทหารอย่างเท่าเทียมและเหนือชั้นกว่าชาติที่ประมาณการว่าเป็นประเทศที่มีศักยภาพการเป็นข้าศึก (Potential Enemy) และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม (Military Operations Other Than War : MOOTW) โดยเฉพาะเรื่องความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน (ยก.ทร. กบ.ทร. และ สยป.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๕ ศึกษาการปรับปรุงระบบอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบ C-802A ของเรือ ฟก.ชุด ร.ล.เจ้าพระยา ให้สามารถนำมาติดตั้งใช้งานบนยานพาหนะ เพื่อให้เป็นอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น สำหรับหน่วยกำลังป้องกันฝั่งของ สอ.รฝ. โดยบรรจุไว้ในความต้องการโครงการตั้งแต่ปี งบ.๖๔ เป็นต้นไป (ยก.ทร. กร. และ สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๖ ให้จัดหายุทธโปกรณ์ต้นแบบ แล้ววิจัยพัฒนาต่อยอดใช้งานใน ทร./และ นำเข้าสู่สายการผลิต ได้แก่ (สพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๖.๑ จัดหาชุดดำน้ำ Escape Mk11

๓.๒.๖.๒ จัดหาร่มประกอบพุนระเบิด (Parachute Pack) สำหรับทั้งพุนระเบิดจากอากาศยาน บ.ลว.ทางทะเล

๓.๒.๗ จัดเตรียมโครงการเริ่มใหม่ ปี งบ.๖๔ ที่สำคัญต่อโครงสร้างกำลังรบ (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก) ได้แก่

๓.๒.๗.๑ โครงการจัดหา บ.ลาดตระเวนทางทะเล จำนวน ๓ เครื่อง

๓.๒.๗.๒ โครงการปรับปรุงเรือ ตกก.ชุด ร.ล.ปัตตานี จำนวน ๒ ลำ รองรับ Exocet MM40 Block 3 หากการดำเนินการตามข้อ ๓.๒.๖.๑ ล้มเหลว

๓.๒.๗.๓ โครงการจัดหายานโจมตีสะเทินน้ำสะเทินบก (Amphibious Assault Vessel : AAV) อย่างน้อยจำนวน ๖ ยาน หรือจัดหายานเบาะอากาศ (Landing Craft Air Cushion : LCAC) จำนวน ๒ ลำ

๓.๒.๗.๔ โครงการจัดหา ฮ.กู้ภัยทางทะเล สำหรับใช้งานในภารกิจ ทรชล. โดยบรรจุไว้ในความต้องการตั้งแต่ปี งบ.๖๔ เป็นต้นไป

๓.๒.๗.๕ ศึกษาและเตรียมการโครงการจัดหา “ดาวเทียมสื่อสาร กองทัพเรือ” เข้าประจำการ โดยบรรจุไว้ในความต้องการตั้งแต่ปี งบ.๖๔ เป็นต้นไป (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๘ การตรวจรับปืน ตามโครงการปรับปรุงพัฒนาปืนใหญ่ ขนาด ๑๕๕ มม. แบบอัตโนมัติอย่าง คอว.ศอพท. จำนวน ๖ กระบอก (ห้วง ก.ค.๖๓) นั้น ให้ทดสอบทดลองยิงจริงที่สนามยิงอาวุธ ทร.หมายเลข ๑๖ (บ้านจันทร์เฉลิม) รวมทั้งทดสอบการลากปืนผ่านทุ่งอ้ายโลก จว.จันทบุรี (ยก.ทร. และ นย. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓ องคยุทธวิธี “สปิริต นักรบชาวเรือ”

๓.๓.๑ จัดตั้งระบบสังคมนาวีปัญญาประดิษฐ์ (Navy Artificial Intelligence : Navy AI) โดย ทร.จะเริ่มต้นสร้างเวทีบริการหรือบิกดาต้า (Big Data) หรือต้องมีศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบ/อุปกรณ์จดจำตรวจสอบใบหน้าบุคคล (Face Scan) บัตรอัจฉริยะ (Smart Card) ที่เป็นทั้งบัตรประจำตัวข้าราชการ/ทหารกองประจำการ บัตรระบบรักษาความปลอดภัย และบัตรสิทธิกำลังพลในใบเดียวกัน รวมถึงระบบจดจำทะเบียนรถยนต์ (License Plate) โดยให้ สสท.ทร.เป็นเจ้าภาพ และหน่วยเกี่ยวข้องสำคัญมีส่วนร่วมจัดทำ/จัดตั้งคือ กรมฝ่ายอำนวยการทุกกรม และ รฐท.กท. ส่วน นขต.ทร.เป็นหน่วยสนับสนุนข้อมูลต่าง ๆ ให้ได้ร่างแผนองค์ประกอบ แบบ และตำบลที่ติดตั้งระบบ รวมถึงการใช้งานของเครื่องมือและระบบอย่างบูรณาการ ภายใน ๖.ค.๖๒ และจัดหาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สามารถใช้งานระบบได้สมบูรณ์ภายใน เม.ย.๖๓ ทั้งนี้ ให้ทุกคนทุกหน่วยคำนึงอยู่เสมอว่า การร่วมกันพัฒนาคือตามกระแสแห่งโลกาภิวัตน์ ในการมุ่งหน้าสู่อนาคตต้องโฟกัสกับจุดสำคัญ และต้องทำงานอย่างละเอียดรอบคอบ ร่วมกันวาด “ภาพอันวิจิตรประณีต” ผลักดันการร่วมสร้างให้เดินหน้าตามทิศทางการพัฒนาแห่งคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง (สสท.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๒ พัฒนาการนำระบบเอาต์ลुक (Outlook) และพัฒนาระบบ IT ของ ทร. มาช่วยบริหารงานธุรการ และรองรับระบบ AI ของ ทร. (สสท.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๒.๑ ให้ติดตั้ง (Set up) ระบบงานตรวจแก้ไข และติดตามหนังสือ ทร. สำหรับกรมในส่วนบัญชาการ หน.นขต.ทร.(ทุกหน่วย) รอง หน.นขต.ทร.(ชั้นยศ พล.ร.ท.ขึ้นไป) กับ เสธ.นขต.ทร.(ทุกหน่วย) และ รอง เสธ.นขต.ทร.(ที่ หน.หน่วยมีชั้นยศ พล.ร.ท. ขึ้นไป) ให้สมบูรณ์ภายใน ๖.ค.๖๒ โดยเฉพาะการระบุชื่อ (Contact) ในแต่ละตำแหน่ง ในคอมพิวเตอร์ที่ใช้งาน (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๒.๒ ให้พัฒนาการส่งไฟล์หนังสือฉบับผ่านการตรวจแก้ไข (Tracking Changes) ตั้งแต่ระดับ ผอ.กองหรือเทียบเท่า ที่ จก.กรมในส่วนบัญชาการ และ หน.นขต.ทร.ตรวจแก้ไขแล้วถึง สน.ผบ.ทร.ผ่านระบบเอาต์ลुकทันที โดยไม่ต้องรอตันฉบับเสนอให้ จก.กรมในส่วนบัญชาการ/ หน.นขต.ทร.ลงนามเสนอ ทร. การนี้ เพื่อให้ติดตามงานได้ด้วยความรวดเร็ว และทราบขีดความสามารถของผู้ได้บังคับบัญชาแต่ละระดับ ผ่านงานธุรการ กับทั้งทราบขีดความสามารถของหน่วยหรือผู้บังคับบัญชาที่หนังสือฉบับนั้น ๆ เดินทางผ่าน (นขต.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๒.๓ การจัดหาหรืออัปเกรด (Upgrade) คอมพิวเตอร์ ทร. ในปี ๖๓ ต้องให้สามารถใช้ระบบสำนักงาน ๓๖๓ หรือออฟฟิศ ๓๖๕ (Office 365) และไมโครซอฟต์เวิร์ด ๒๐๑๓ (Microsoft Word 2013) ขึ้นไป หากใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีการติดตั้งซอฟต์แวร์ระบบปฏิบัติการเฉพาะในชื่อแมคโอเอส (macOS) หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ค่ายแมคอินทอช (Macintosh) หรือที่รู้จักในชื่อย่อว่า แมค (Mac) เป็นชื่อของผลิตภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์ที่พัฒนา ออกแบบ และจำหน่ายโดยบริษัทแอปเปิลต้องติดตั้งระบบสำนักงานออฟฟิศฟอร์แมค (Office for Mac) สำหรับพิมพ์งานธุรการปกติ รวมทั้งความปลอดภัยต้องเสียการ์ดหมายรู้และพิสูจน์ทราบตัวบุคคลจึงใช้เครื่องคอมพิวเตอร์นั้น ๆ ได้

๓.๓.๒.๔ ให้ สสท.ทร.จัด Mobile Team สอนและทดสอบการใช้งานให้กับหน่วยต่าง ๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

๓.๓.๓ ตรวจสอบการบรรจุกำลังพล ศปก.ศรชล. ที่ได้รับการบรรจุเมื่อ ต.ค.๖๒ เพื่อการเตรียมกำลัง และใช้กำลังของ ศรชล. รองรับ พ.ร.บ.ศรชล. ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่บัดนี้ โดยมอบหมายให้ เสธ.ทร.พิจารณาสั่งการหน่วยเกี่ยวข้องดำเนินการให้รอบด้าน ทั้งนี้ หน่วยทุกหน่วยใน ทร. มีส่วนเกี่ยวข้องต้องให้การสนับสนุน

๓.๓.๔ ให้ทุกหน่วยตรวจสอบแผนเผชิญเหตุ ทบทวนแผนต่าง ๆ และปรับปรุงให้ทันสมัย (นขต.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๕ เตรียมการยิงอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบฮาร์พูนบล็อกทู (Harpoon Block II) โหมด (Mode) การยิงฝั่ง (Coastal Target Suppression : CTS) ในปี ๖๔ โดยให้แยกจากการฝึกกับ ทร.สป. (ยก.ทร. และ กร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๖ ให้ฝึกยิงอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบฮาร์พูนบล็อกวันชาร์ลี (Harpoon Block 1C) ในการฝึก Sing Siam 2020 โดยให้แต่ละประเทศสลับความรับผิดชอบในการจัดเตรียมเป้าและสนามยิงในลักษณะต่างตอบแทน เท่าเทียมกัน (ยก.ทร. และ กร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๗ ให้เตรียมการรองรับการที่ พลเอก เว่ย เฟิงเหอ (Wei Fenghe) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมสาธารณรัฐประชาชนจีน (รวม.กท.สปจ.) ได้แจ้งว่าจะสร้างและส่งมอบเรือ ฟก.ชุดเจ้าพระยาให้แก่ ทร. อีก ๒ ลำ โดยจะขอรับซากเรือ ฟก.ที่ ทร. ปลดประจำการ ๒ ลำ เพื่อนำกลับไปทำพิพิธภัณฑน์ ทั้งนี้ ทร. ได้แจ้งความต้องการรับมอบเรือ ฟก.ชุด ร.ล.กระบะบุรี (ชุดเจียงเว่ย) เนื่องจากเป็นแบบเรือที่ทันสมัย และมีขีดความสามารถที่สูงกว่า (กบ.ทร. และ กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๘ ให้ฝึกยิงอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบเอกโซเซต (Exocet) โดย ร.ล.ราชฤทธิ์ เป็นเรือยิง ทั้งนี้ ความตั้งใจของ ผบ.ทร. (Commander Intention) ต้องการให้ปลดระวางประจำการ ร.ล.ราชฤทธิ์ ไปพร้อมกันเมื่อทำการยิงอาวุธปล่อยฯ นั้นแล้วเสร็จ เพื่อแสดงให้เห็นว่า ทร. มีขีดความสามารถสูงในการบำรุงรักษา และ Exocet เป็นอาวุธปล่อยฯ ที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้สูง (Well Proven) โดยให้เรียนเชิญ พล.ร.ท.ชาร์ลี ส่องสว่างธรรม (อดีต รอง ผบ.กร./อดีต จก.อล.ทร.) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาการเตรียมการและการยิง (ยก.ทร. กร. และ สพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๙ ให้จัดตั้งหน่วยปฏิบัติการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่งที่เกาะเมียง ซึ่งอาจมีชื่อหน่วยว่า “**นป.สอ.รฝ.๖๓๑**” โดยให้ ยก.ทร.เจ้าภาพ และให้ นป.สอ.รฝ.๖๓๑ สามารถปฏิบัติการได้ตั้งแต่ เม.ย.๖๒ เป็นต้นไป เพื่อการใช้กำลังของ ทร.ฝั่งทะเลอันดามันทั้งการรองรับ C⁴ISR และการรักษาพื้นที่ของ ทร. ด้วยการปฏิบัติการทั้งทางทหารและการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม (Military Operations Other Than War : MOOTW) ทั้งด้านยุทธวิธี เทคนิค และการปฏิบัติตามแบบธรรมเนียมหรือระเบียบการ (Tactics, Techniques and Procedures) และการสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริโดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุรักษ์ท้องทะเลไทยและสัตว์ทะเลหายาก เช่น เต่าทะเล ซึ่งใช้ หมู่เกาะสิมิลัน โดยเฉพาะเกาะหนึ่ง เป็นที่วางไข่ในพื้นที่ทะเลอันดามัน ทั้งนี้ หากไม่สามารถเตรียมการและบรรจุโครงการจัดหาเรดาร์ตรวจการณ์ทางทะเล สำหรับ นป.สอ.รฝ.ก.เมียง ได้ในปี ๖๓ ให้บรรจุโครงการดังกล่าวไว้โครงการพัฒนาขีดความสามารถ NCW ระยะที่ ๔ ตั้งแต่ปี ๖๔ เป็นต้นไป (ยก.ทร. และ สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๑๐ เน้นย้ำ

๓.๓.๑๐.๑ **หน่วยทุกหน่วย** ต้องเกิดขึ้นมาเพื่อสนับสนุนความพร้อมของหน่วยกำลังรบ ดังนั้น ต้องให้ทุกหน่วยวิ่งเข้าหาหน่วยกำลังรบไม่ต้องรอให้หน่วยกำลังรบร้องขอ ต้องทำทุกอย่างเพื่อให้กำลังรบมีความพร้อมไม่ใช่ทำให้หน่วยตัวเอง ปัญหาความพร้อมของหน่วยกำลังรบต้องได้รับการแก้ไข ถกแถลงหาข้อสรุปการดำเนินการ ติดตามการดำเนินการเป็นอันดับแรก ลดทั้งจำนวนความสำคัญ และความเร่งด่วนงานที่ไม่ใช่เพื่อหน่วยกำลังรบให้มากที่สุด (กบ.ทร. และหน่วยเทคนิค เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๑๐.๒ ดำรงการฝึกที่ว่า รบอย่างไรให้ฝึกอย่างนั้น ตอนรบต้องใช้สิ่งใด ก็จงฝึกสิ่งนั้นให้หนัก ปัญหาใดที่เด่นชัดก็จงพยายามแก้ปัญหานั้น ยกกระดานการรบในสถานการณ์ที่สมจริงอย่างรอบด้าน (ยก.ทร. กร. นย. สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๑๐.๓ ภารกิจในการสร้างกองทัพเรือให้เข้มแข็ง คือต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการรบอยู่ตลอดเวลา **สร้างสปิริต**ที่เรียกหรือระดมสรรพกำลังแล้วพร้อมมา มาแล้วพร้อมรบ

รับแล้วต้องชนะ และยามสุขสงบต้องไม่ลืมคำนึงถึงยามมีภัยทุกรูปแบบ (ยก.ทร. และ กบ.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๑๐.๔ เมื่อขึ้นชื่อว่าเป็นทหาร ก็ต้องเตรียมพร้อมสำหรับการรบทุกภารกิจต้องตั้งมาตรฐานของกำลังการต่อสู้ มุ่งเป้าหมายไปที่การรบได้และรบชนะ และที่สำคัญต้องคำนึงถึง “อุดมการณ์ชาติ” อยู่ทุกขณะจิต และเมื่อได้รับมอบหมายภารกิจต้องไม่ล้มเหลวอันเนื่องมาจากไม่มี “จิตวิญญาณ” โดยเฉพาะการเป็น “นักรบชาวเรือ” ทั้งชายและหญิงทั้งยามสงบและยามสงครามหรือสถานการณ์วิกฤติ สิ่งเหล่านี้ต้องมีกระบวนการฝึก ศึกษา และอบรมอย่างเข้มงวด (ยก.ทร. กร. นย. สอ.รฝ. ทรภ. ศปก.ทร. และ หน่วยเฉพาะกิจ ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๓.๑๐.๕ กองทัพเรือต้องเป็นกองทัพทหารของประชาชน หายใจเชื่อมโยง และมีชะตาชีวิตร่วมกันกับประชาชน สู้เพื่อรับใช้ประชาชน ที่ได้มีศัตรู ที่ได้มีภัยอันตราย ที่นั่นย่อมมีทหารของกองทัพเรือ (นขต.ทร. ศปก.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๔ ด้านการบริหารจัดการ

ควรมองปัญหาจากมุมมองการพัฒนาอย่างเสมอต้นเสมอปลาย หลอมรวมแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืนอยู่ในโครงการตั้งแต่การคัดเลือก การดำเนินการ และการกำกับดูแลทุกด้าน ควรมุ่งกระชับความร่วมมือเพื่อการพัฒนา และสร้างโอกาสการพัฒนาแก่ ทร.มากขึ้น

๓.๔.๑ ตรวจสอบการปรับอัตราและโครงสร้างหน่วยต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการไปเมื่อปีที่แล้วว่าหน่วยใดสำเร็จเรียบร้อย และหน่วยใดยังไม่บรรลุเป้าหมายอย่างไร (ยก.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๔.๒ จัดระเบียบพื้นที่บริเวณ อรบ.อร. กลน.กร. บก.ทร.วังนันทอุทยาน และพื้นที่บริเวณพล ให้สอดคล้องกับแผนการถวายนความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัยอย่างประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ให้ย้ายหน่วย นขต.อร.ในพื้นที่อุทหารเรือธนบุรี ไปยังพื้นที่สัทธิบตามแผนการย้ายเดิมที่ ทร.อนุมัติไว้ คงเหลือไว้เพียงหน่วยงานหลักและส่วนสนับสนุนเพื่อรองรับภารกิจซ่อมเรือพระที่นั่งในอนาคตอันใกล้ (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๔.๓ การได้รับอนุมัติงบประมาณปี ๒๕๖๓ จะมีข้อจำกัด กล่าวคือ ทร.จะได้รับการจัดสรรประมาณเดือน ม.ค.๖๓ จะต้องมีงบเตรียมการและดำเนินการบริหารจัดการที่ดี และการปฏิบัติตามปฏิทินงบประมาณ ต้องรักษาระดับการใช้เงินงบประมาณให้อยู่ระดับไม่เกินอันดับ ๒

๓.๔.๓.๑ ให้ทุกหน่วยตรวจสอบแผนการปฏิบัติราชการให้ครบทุกรายการ

๓.๔.๓.๒ รายการที่ต้องเขียน ST ต้องแล้วเสร็จภายใน ต.ค.๖๒

๓.๔.๓.๓ รายการที่ต้องเขียน SR ต้องแล้วเสร็จภายใน พ.ย.๖๒

๓.๔.๓.๔ รายการที่ต้องเขียน TOR ต้องแล้วเสร็จภายใน ธ.ค.๖๒

๓.๔.๓.๕ รายการที่ต้องจัดซื้อ/จ้าง ต้องเขียน Timeline ออกมาให้ได้ทุกรายการ

๓.๔.๔ การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม และมีคุณธรรมจริยธรรม นอกเหนือจากการปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการ

๓.๔.๕ ปรับโครงสร้าง ทร.รองรับแผนปฏิรูป กท. ในส่วนที่เหลือให้เป็นไปตามแผนงานและเพิ่มเติม ดังนี้ (ยก.ทร. และ กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๔.๕.๑ พิจารณาปรับระบบงานภายในฝ่ายอำนวยการ ทร. โดยให้จก.ฝ่ายอำนวยการ ทำงานในลักษณะ ผช.เสธ.ทร.ฝ่ายต่าง ๆ ในอดีต และให้ ผอ.สำนักในกรมฝ่ายอำนวยการสามารถลงนามในบันทึกเสนอ ทร. ผ่านตามลำดับชั้น (เฉพาะเรื่องใน ทร.)

๓.๔.๕.๒ ปรับสมดุลงำลังรบ กร. นย. และ สอ.รฝ.

- ๓.๔.๕.๓ ปรับเปลี่ยนการบรรจุพลทหารให้สอดคล้องกับภารกิจ
- ๓.๔.๖ ทบทวนแนวทางการซ่อม/ปรับปรุงยุทโธปกรณ์
- ๓.๔.๖.๑ ศึกษาจัดทำแนวทางการซ่อมบำรุงระบบอำนาจการรบ แบบ 9LV SAAB ที่ติดตั้งบนเรือที่มีคุณค่าทางยุทธการสูงทั้ง ๔ ลำ ได้แก่ ร.ล.นเรศวร ร.ล.ตากสิน ร.ล.จักรีนฤเบศร และ ร.ล.ภูมิพลอดุลยเดช (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)
- ๓.๔.๖.๒ พิจารณาแนวทางการดำรงขีดความสามารถ บ.ตช.๑ (T-337) เพื่อกำหนดแผนงาน และเป้าหมายการใช้อากาศนาวิแบบนี้้อย่างปลอดภัย (ยก.ทร. กบ.ทร. และ กร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)
- ๓.๔.๖.๓ ตรวจสอบและบริหารจัดการอะไหล่คงคลัง ให้สอดคล้องสภาพความต้องการใช้งานและซ่อมบำรุงจริง (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)
- ๓.๔.๗ การจัดตั้งหน่วยที่อยู่ในแนวความคิดทางยุทธศาสตร์และยุทธการ ให้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ให้ปรากฏผลการดำเนินการที่เป็นรูปธรรม ทั้งเพื่อการวางแผนด้านต่าง ๆ และการใช้เป็นแนวทางการจัดทำโครงการต่าง ๆ ดังนี้ (ยก.ทร. และ สอ.รฝ.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)
- ๓.๔.๗.๑ พิจารณาปรับที่ตำบลที่ตั้ง นป.๔๕๒ ก.ปยู ไปตั้ง ณ พื้นที่ ก.ยาว จว.สตูล และพิจารณากำหนดหน่วยรักษาการณ์พื้นที่ ก.ปยู ทดแทน
- ๓.๔.๗.๒ การจัดตั้ง นป.สอ.รฝ. และโครงการ NCW
- ๓.๔.๗.๒(๑) เร่งรัดการขอใช้ประโยชน์พื้นที่เขาแดง จว.สงขลา และจัดตั้ง นป.สอ.รฝ. ... เขาแดง โดยสอดคล้องกับการจัดหาเรดาร์ตรวจการณ์พื้นน้ำตามโครงการ NCW ทั้งนี้ให้เสร็จเรียบร้อยก่อนสัมปทานพื้นที่ JDA ไทย- มาเลเซีย จะหมดอายุลง
- ๓.๔.๗.๒(๒) เตรียมการจัดตั้ง นป.สอ.รฝ. ... เขาหน้ายักษ์ โดยสอดคล้องกับการจัดหาเรดาร์ตรวจการณ์พื้นน้ำตามโครงการ NCW ซึ่งจะส่งมอบในปี ๒๐๑๔
- ๓.๔.๘ ทบทวนโครงสร้างการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมของ กฝ.ร. (ยก.ทร. กร. นย. สอ.รฝ. และ ศรชล.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)
- ๓.๔.๘.๑ หลักสูตรเกี่ยวกับปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม โดยให้ปรับไปให้ ศฝ.สอ.รฝ.รับผิดชอบดำเนินการ
- ๓.๔.๘.๒ ให้ ศฝ.นย.รับผิดชอบหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกำลัง นบ.นย.
- ๓.๔.๘.๓ หลักสูตร Shake-down ศรชล. ให้ ศรชล.เป็นหน่วยดำเนินการ
- ๓.๔.๙ การจัดการประชุม ศรชล. ให้ดำเนินการเช่นเดียวกับการประชุม กอ.รมน. กล่าวคือ ผู้จัดการประชุมต้องมีการเตรียมการและนัดหมายมติที่ประชุมหัวข้อต่าง ๆ ให้เรียบร้อยก่อนจึงจัดการประชุม (ลดเวลาในประชุมสำหรับผู้บริหารระดับสูง) รวมทั้งให้เสนอ กท. ขอให้บรรจุการชี้แจงของ ศรชล. ไว้ในวาระการประชุมของสภาโหม (ชี้แจงต่อท้ายเมื่อ กอ.รมน.ชี้แจงเสร็จสิ้น) ทั้งนี้ เรื่องการชี้แจงในที่ประชุมสภาโหม ให้ดำเนินการเมื่อมีผลงานปรากฏเป็นรูปธรรมทุกเดือนเช่นเดียวกับ กอ.รมน. และการนำเสนอต้องดีกว่าทั้งในเรื่องการวิเคราะห์ข้อมูลและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ยก.ทร. และ ศรชล. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)
- ๓.๔.๑๐ การพัฒนากิจการของกองทัพเรือ ภายใต้โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Economy Eastern Corridor : EEC)
- ๓.๔.๑๐.๑ ให้บรรจุโครงการจัดตั้ง “ศูนย์ซ่อมและสร้างเรือของกองทัพเรือพื้นที่สตั๊ปป” ไว้ในโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) โดยโครงการแบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

๓.๔.๑๐.๑(๑) ระยะที่ ๑ จัดสร้างศูนย์ซ่อมและสร้างเรือฯ ภูมิภาค. โดยจัดสร้างท่าเรือ หรือลานยกเรือ (Ship Lift) รองรับการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ โดยเป็นกิจการร่วมทุนกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

๓.๔.๑๐.๑(๒) ระยะที่ ๒ จัดสร้างศูนย์ซ่อมและสร้างเรือฯ ภูมิภาคน้ำหนาว โดยเป็นศูนย์ซ่อมสร้างเรือขนาดใหญ่ รองรับการออกแบบ ซ่อมทำ และสร้างเรือทั้งเรือรบและเรือสินค้า โดยเป็นกิจกรรมร่วมทุนกับ ทร.ในโครงการ EEC

๓.๔.๑๐.๒ ส่งเสริมการจัดตั้ง “กิจการโรงงานแยกชิ้นส่วนเรือและแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเลที่หมดอายุ” (กิจการชำแหละเรือ) ซึ่งนอกจากจะทำให้มีเงินค่าตอบแทนเข้าสวัสดิการ ทร.อย่างต่อเนื่องแล้ว ยังจะทำให้ทั้งข้าราชการและคนในครอบครัวของข้าราชการ ทร. มีงานและมีรายได้ที่ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

สรุป ในปี ๖๒ ที่ผ่านมาทุกหน่วยงานของ ทร. ทำดีตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงปลายทางในทุกองค์และทุกด้าน และคว้าความสำเร็จในงานทุกอย่างที่ทำผ่าน “ขั้นวางรากฐาน” ส่งผลให้บรรลุลวิสัยทัศน์ ทร. เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น นโยบาย ผบ.ทร.ประจำปี ๖๓ จึงได้กำหนดหัวข้อเฉพาะนโยบายสำคัญ เพื่อนำ ทร. ไปสู่ “ขั้นรุกคืบหน้า สถาปนาความมั่นคง” (Moving Forward to Ensure Sustainability : MFES) โดยอยู่บนหลักคิดพื้นฐานที่ว่า “ที่มีอยู่ต้องรักษาให้อยู่ แล้วพัฒนาต่อไป” ซึ่ง ผบ.ทร.เชื่อมั่นว่า การไหลเวียนทั้งองค์บุคคล องค์กร วัตถุประสงค์ ทุน เทคโนโลยี และการบริหารจัดการ สามารถสร้างแรงขับเคลื่อนที่ทรงพลังและโอกาสแห่งการพัฒนาอันกว้างไกลให้การเติบโตของ ทร. ดัง “แม่น้ำสายใหญ่ไม่ปฏิเสธให้สายธารเล็ก ๆ ไหลเข้าร่วมจึงจะมีน้ำมากได้” ขอแต่ให้พวกเราทุกคนสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ใ้ความพยายามร่วมกัน คอยอำนวยความสะดวกช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ถึงแม้ห่างกันไกลหมื่นไมล์ ก็สามารถเดินทางไปพร้อมกันบนหนทางแห่งการได้รับผลประโยชน์และความสำเร็จร่วมกันได้ ขอให้เราร่วมมือกัน ร่วมกันหว่านเมล็ดพันธุ์ ร่วมกันรับความสำเร็จแห่งการพัฒนา เพื่อให้กำลังพล ทร. มีความสุข มีเกียรติ และศักดิ์ศรีมากขึ้น รวมถึงประเทศชาติมีความดีงามมากขึ้น

ท้ายโอวาท

ขออัญเชิญคำสอนของสมเด็จพระสังฆราชมาเป็นหลักชัยและเป็นหลักปฏิบัติ คือ “สัพเพสัง สันฆภูตานัง สามัคคี วุฑฒิสาธิกา” “ความพร้อมเพรียงแห่งชน ผู้อยู่ร่วมกันเป็นหมู่ ยิ่งความเจริญวัฒนาถาวรให้สำเร็จ” สมเด็จพระสังฆราช ๑๔ ก.พ.๖๑

“รางวัลไม่ได้ร่วงหล่นลงจากฟ้า หากแต่เป็นความวิริยะอุตสาหะที่อาจทำให้ความฝันกลายเป็นความจริง”

จบภาคแรก “Stop the Past, Start the New.”

ต่อภาค ๒ “Moving Forward to Ensure Sustainability”